



**AFFA**

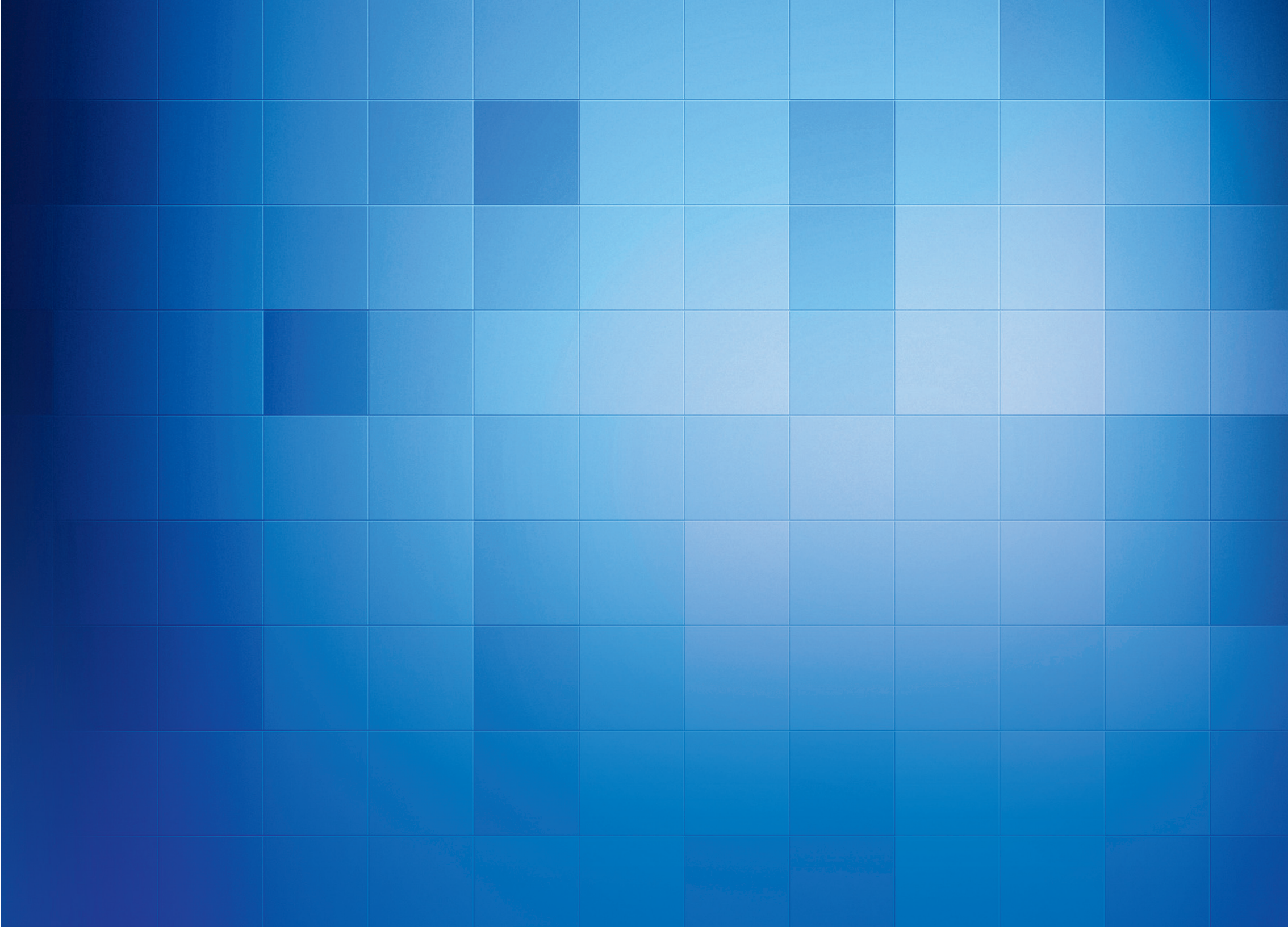
Azərbaycan Futbol  
Federasiyaları Assosiasiyası

**BİZ BİRLİKDƏ GÜCLÜYÜK!**

**KLUBLARIN LİSENZİYAŞDIRILMASI**

**ÜZRƏ HESABAT 2016**







Ənənəvi olaraq, AFFA-nın Klubların Lisenziyalaşdırılması üzrə III hesabatını Sizə təqdim edirik.

İnanırıq ki, hesabatda əks olunmuş məlumatlar AFFA, PFL, klublar və bütün futbol ailəsinin üzvləri üçün maraqlı olacaq. Hesabatda lisenziyalaşdırma ilə bağlı müxtəlif məlumatlar və müqayisəedici göstəricilər yer almışdır.

Lisenziyalaşdırma prosesinin həyata keçirilməsi klub futbolu üçün ən vacib amillərdən biridir. Ötən mövsüm onu göstərdi ki, klublar bu prosesə daha da məsuliyyətlə və diqqətlə yanaşmalıdır. Maliyyə çətinlikləri dövründə klublarda düzgün idarəetmə və peşəkar yanaşma çox vacibdir. Lisenziyalaşdırma sisteminin əsas məqsədlərindən biri də, məhz bu cür peşəkar yanaşmanın stimullaşdırılmasıdır.

## Ön söz

Bu hesabat 2015-2016-cı il Premyer Liqa mövsümünü və 2015-ci maliyyə ilini əhatə etməklə 30.04.2016-ci il tarixinə mövcud olan vəziyyəti əks etdirir. Hesabatda əks olunan göstəricilər klubların nailiyyətləri ilə bərabər, müəyyən çatışmazlıqları da əhatə edir.

Bu cür hesabat artıq üçüncü dəfə olaraq ictimaiyyət və futbol ailəsinin üzvləri üçün açıqlanır. Müəyyən göstəricilərin ictimaiyyətləşdirilməsinin ənənəvi hal aldığı müsbət qiymətləndirərək, inanırıq ki, bu cür hesabatlar klub futbolunun inkişafına öz töhfəsini verəcəkdir.

**Rövnəq Abdullayev**  
AFFA-nın prezidenti

# Mündəricat

---

<b>Maraqlı faktlar</b>	<b>5</b>
<b>Lisenzialaşdırma üzrə statistik göstəricilər</b>	<b>7</b>
<b>2015-16-cı il lisenziyalashdırma mövsümündə qaydalarda dəyişikliklər</b>	<b>11</b>
<b>Mövsüm ərzində keçirilmiş treninqlər, seminarlar və görüşlər</b>	<b>13</b>
<b>Meyarlar üzrə statistik göstəricilər</b>	
• İdman meyarları	16
• İnfrastruktur meyarları	20
• Kadr-inzibati meyarları	28
• Hüquq meyarları	36
• Maliyyə meyarları	40
<b>Hesabatı hazırlayanlar</b>	<b>44</b>





**AFFA**

Azərbaycan Futbol  
Federasiyaları Assosiasiyası

**Mövsüm ərzində  
nə baş verib?  
Maraqlı faktlar**



**2004-cü ildən etibarən klublara 120 lisenziya verilib**  
(85 – UEFA, 35 – PL)

**Ötən mövsümə nisbətən uşaq-gənclər komandaların  
sayı 7% azalmışdır**

**Statistikaya əsasən mövsüm ərzində ən böyük azarkeş  
ordusuna Kəpəz klubu sahib olmuşdur**  
(orta hesabla hər ev oyunda 13.369 nəfər)

**Ötən mövsümə nisbətən Premyer Liqa klublarında çalışan  
Azərbaycanlı məşqçilərin 83%-dən 94%-dək artmışdır**

**Ötən mövsümə nisbətən klubların ümumi gəlir və xərcləri azalıb**

**Həm Premyer Liqa, həm də UEFA oyunlarına bilet satışından olan  
ümumi gəlirlər artıb**







**AFFA**

Azərbaycan Futbol  
Federasiyaları Assosiasiyası

# Lisenzialaşdırma üzrə statistik göstəricilər

# 2016-17-ci il lisenziyalaşdırma mövsümündə UEFA və Premyer Liqa yarışlarında iştirak etmək üçün verilmiş lisenziyalar

## PL lisenziyasını əldə etmiş klublar:

Sumqayıt FK  
Zirə PFK

## PL lisenziyasını əldə etməmiş klublar:

Neftçala FK  
Şərurспорт PFK  
XəzərŞuşa-Qarabağ PFK  
Bakı FK  
Turan-T İK  
Zaqatala FK  
Qaradağ Lökbatan FK

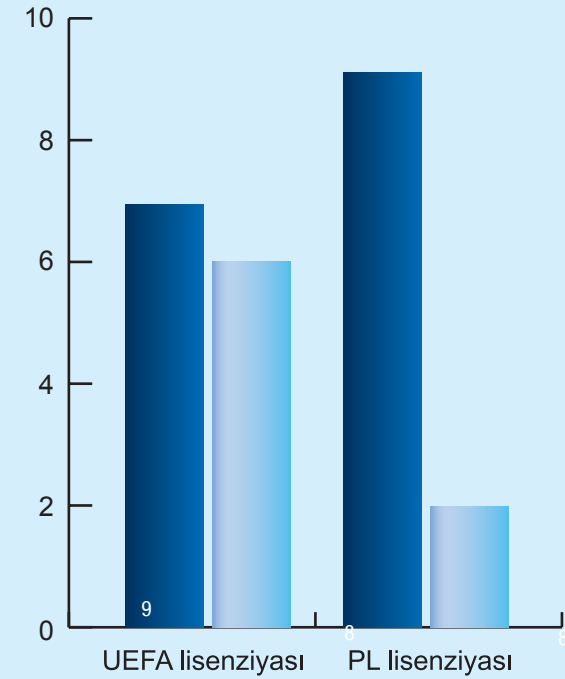
## UEFA lisenziyasını əldə etmiş klublar:

Qəbələ İK  
İnter PİK  
Qarabağ FK  
Neftçi PFK  
Kəpəz PFK  
AZAL PFK

## UEFA lisenziyasını əldə etməmiş klub:

Zirə PFK

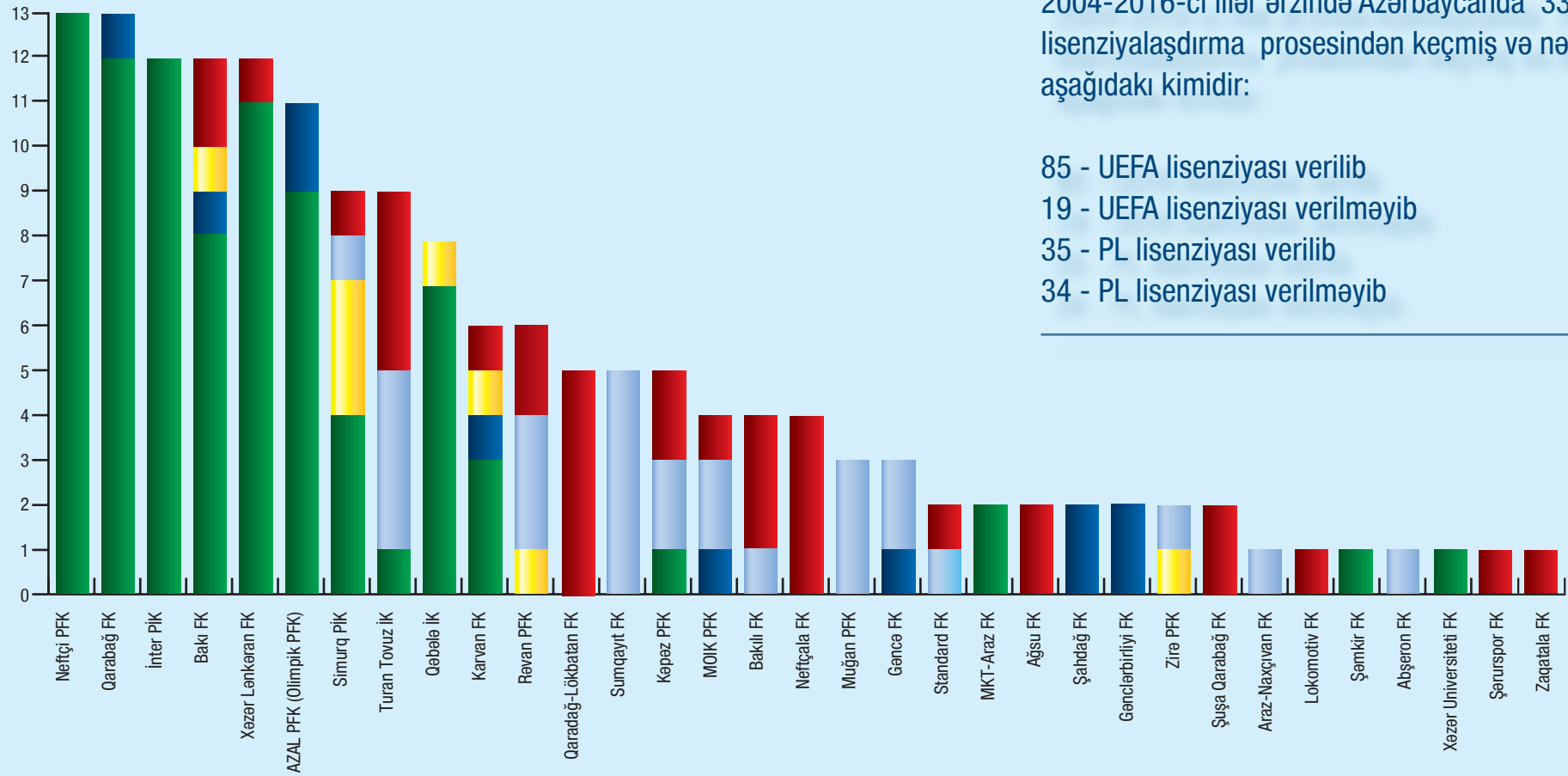
QEYD: UEFA lisenziyasını əldə edən klublar avtomatik olaraq PL lisenziyasını əldə etmiş hesab olunurlar



■ Lisenziya iddiaçılarının ümumi sayı  
■ Lisenziya almış klubların sayı

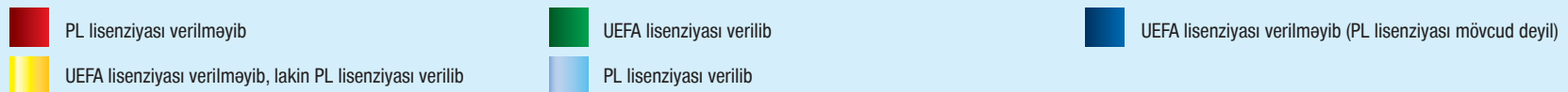


# Lisenziya Komissiyasının qərarları (2004-2016) Klublar üzrə

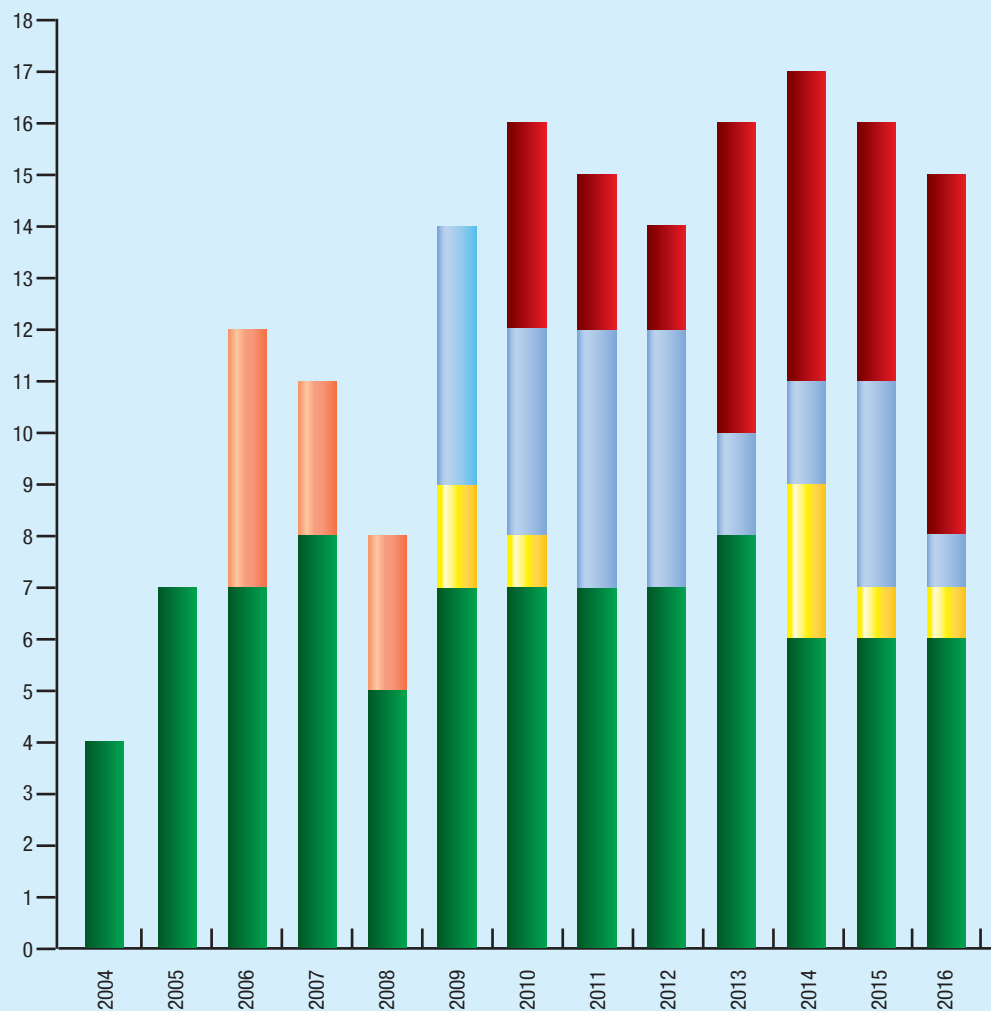


2004-2016-ci illər ərzində Azərbaycanda 33 klub lisenziyalaşdırma prosesindən keçmiş və nəticələr aşağıdakı kimidir:

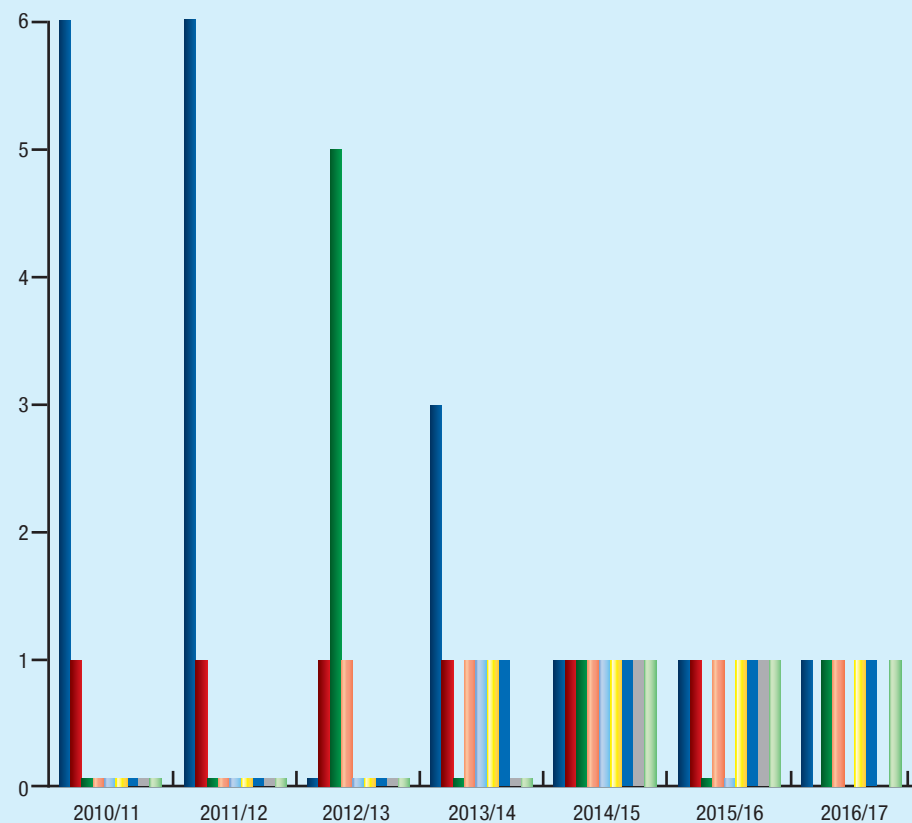
- 85 - UEFA lisenziyası verilib
- 19 - UEFA lisenziyası verilməyib
- 35 - PL lisenziyası verilib
- 34 - PL lisenziyası verilməyib



## Lisenziya Komissiyasının qərarları (2004-2016) illər üzrə



## UEFA yarışlarında iştirak etmək üçün klublar tərəfindən sifariş olunmuş stadionlar







**AFFA**

Azərbaycan Futbol  
Federasiyaları Assosiasiyası

**2016-17-ci il  
lisenziyalaşdırma mövsümündə  
qaydalarda dəyişikliklər**



## Lisenzialaşdırma üzrə qaydalara (Buraxılış 2015) müəyyən dəyişik və əlavələr edilmişdir:

- Terminlərin müəyyən edilməsi hissəsi daha izahedici olmuşdur
- Meyarlar üzrə sənədlərin təqdim olunma vaxtları dəyişdirilmişdir
- «Gənclər futbolunun inkişafı proqramına» Oyunların ədalətli keçirilməsi (danışılmış oyunlara qarşı) üzrə təlim proqramı əlavə olunmuşdur.
- «Qızlardan ibarət komandanın məşqçisi» maddəsi əlavə olunmuşdur.
- «Əlil azarkeşlərlə əlaqələndirici şəxs» maddəsi əlavə olunmuşdur.
- «Məşqçilik ixtisası ilə bağlı öhdəliklər» maddəsi əlavə olunmuşdur.
- PL qaydalarına «Xüsusi icazənin verilməsi» maddəsi əlavə olunmuşdur.







**AFFA**

Azərbaycan Futbol  
Federasiyaları Assosiasiyası

**Mövsüm ərzində keçirilmiş  
treninqlər, seminarlar  
və görüşlər**





31.10.2015-ci il: 2016-17-ci il lisenziyalaşdırma mövsümünün açılış iclası keçirilmişdir. İclasda son mövsümlərdə qeydə alınmış statistik məlumatlar təqdim olunmuşdur. Həmçinin qaydalarda baş vermiş dəyişikliklər, Maliyyə Fair



Play-i və UEFA-nın Klublara Maliyyə Nəzarət Orqanı barədə məlumat və mövsüm ərzində keçiriləcək trening, seminar və görüşlərlə bağlı ətraflı məlumat verilmişdir. Həmçinin Lisenziyalaşdırma qrupunun pilot layihəsi (sənədlərin elektron halda qəbul olunması) barədə məlumat verilmişdir.



17 - 18.02.2016-cı il Bakıda UEFA-nın regional seminarı keçirilmişdir. Seminarda “Ötən Lisenziyalaşdırma mövsümünün icmalı və təhlili”, “FİFA və UEFA-nın Klubların Lisenziyalaşdırılması üzrə qaydalarının müzakirəsi”, “Lisenziyalaşdırma sisteminin inkişaf perspektivləri” mövzuları müzakirə olunur. Seminarın ilk günü iştirakçılar Bakı Olimpiya Stadionunda olub, stadionla bağlı ətraflı məlumat əldə ediblər.



23-25 sentyabr 2015-ci il tarixlərində Lisenziyalaşdırma qrupunun rəhbəri Elçin Məmmədov və ekspertlər Bəhram Dadaşov və Aynur Aynullayeva Xorvatiyanın Dubrovnik şəhərində keçirilmiş UEFA-nın illik seminarında iştirak etmişdir.



6-9 avqust 2015-ci il tarixlərində Lisenziyalaşdırma qrupunun rəhbəri Elçin Məmmədov və ekspertlər Anar Kazımlı və Bəhram Dadaşov Makedoniyanın Skopje şəhərinə səfər etmişdilər. Səfərin məqsədi Makedoniya Futbol Federasiyası ilə təcrübə mübadiləsi aparmaq olmuşdur.





16.03.2015-ci il tarixdə İsveçrənin SGS şirkəti 2015-ci ildə AFFA-nın Lisenziyalaşdırma qrupunun fəaliyyəti ilə bağlı apardığı yoxlamanın nəticələrini açıqlayıb.

Şirkət tərəfindən AFFA-ya ünvanlanmış təbrik məktubunda qeyd olunub ki, AFFA-nın Lisenziyalaşdırma qrupunun fəaliyyəti UEFA-nın Klubların Lisenziyalaşdırma üzrə keyfiyyət standartlarına uyğundur və Lisenziyalaşdırma qrupu 2015-ci ildə Azərbaycan klublarının UEFA yarışlarında iştirakı ilə bağlı lisenziyalaşdırma prosesini həyata keçirmək hüququna malikdir.



11.04.2016-cı il Premyer Liqada çıxış edən klubların maliyyə menecerləri üçün UEFA-nın Maliyyə Fair Play IT proqramına (CL/FFP IT Solution) həsr olunmuş seminar təşkil olunub. Seminar zamanı UEFA-nın Maliyyə Fair Play qaydaları müzakirə olunub və klub nümayəndələri 2014-cü maliyyə ili üzrə müvafiq məlumatları qeyd olunmuş proqrama daxil ediblər.



16 may və 3 iyun 2016-cı il tarixlərində Lisenziyalaşdırma Komissiyasının iclasları keçirilib. İclaslarda 2016-17-ci il lisenziyalaşdırma mövsümü çərçivəsində klublar tərəfindən təqdim olunan sənədlərə baxış keçirilib, müvafiq qərarlar qəbul olunmuşdur.





**AFFA**

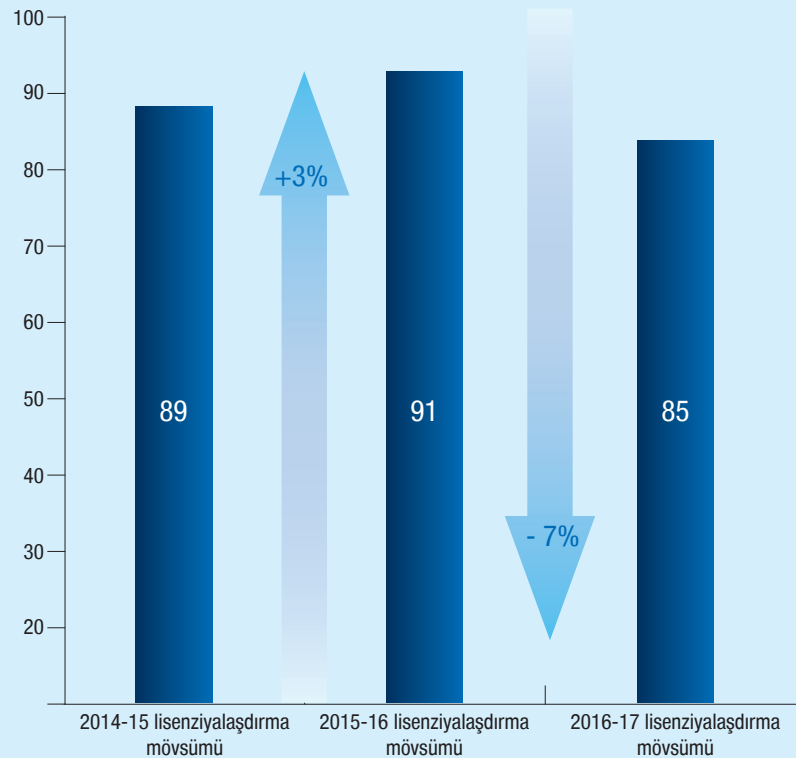
Azərbaycan Futbol  
Federasiyaları Assosiasiyası

# Meyarlar üzrə statistik göstəricilər İdman meyarları



# Premyer Liqada çıxış edən klubların nəzdində olan uşaq-gənclər komandalarının sayı və digər maraqlı faktlar

Uşaq-Gənclər komandalarının sayı



2016-17-ci il lisenziyalaşdırma mövsümündən etibarən UEFA lisenziyası üçün müraciət edən klublar\* qızlardan ibarət komandanı təşkil etmişdir.

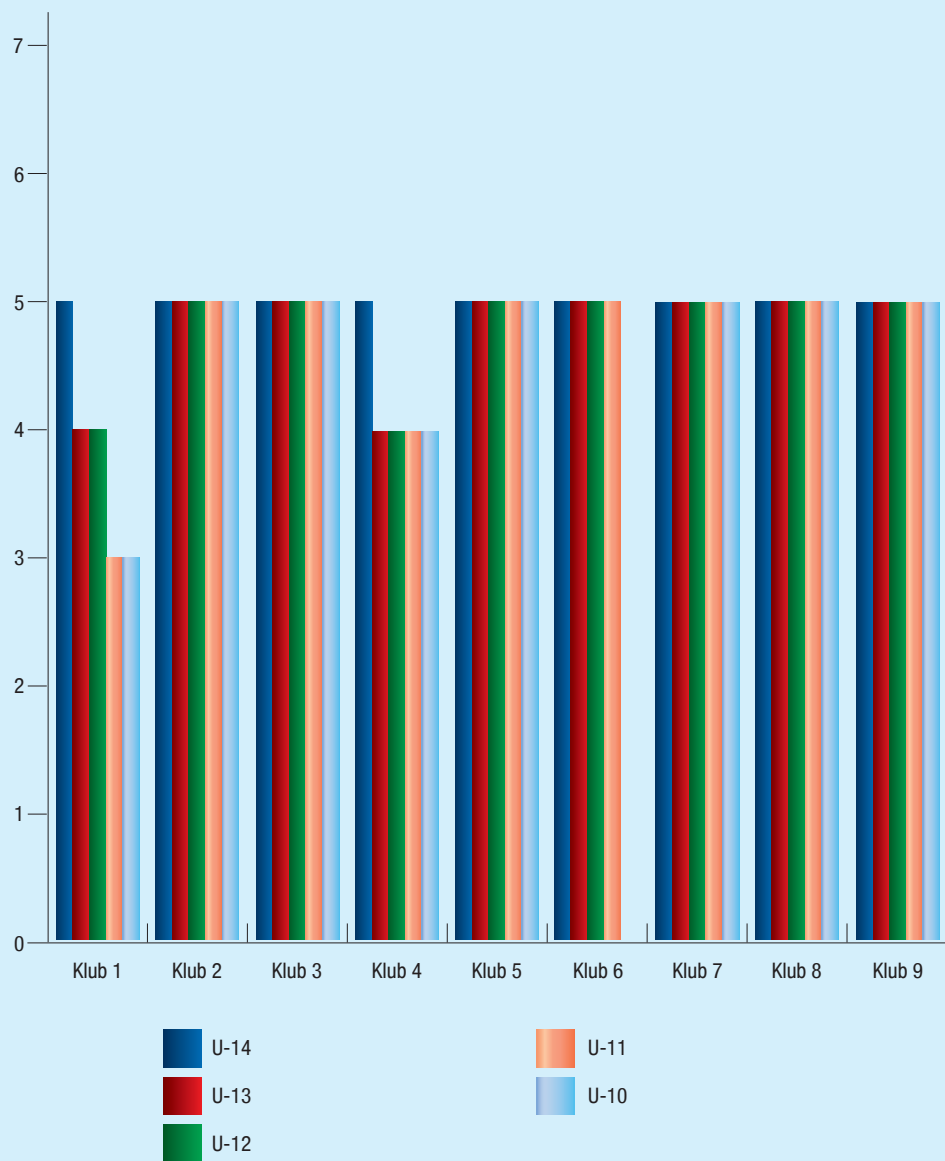
«Neftçi» PFK və «Qəbələ» İK qızlardan ibarət komanda təşkil etmişdir. «Qarabağ» FK, AZAL PFK, «Kəpəz» PFK, «Zirə» PFK komanda təşkil etməmişdir.

«İnter» PİK isə ötən mövsüm sahib olduğu komandaları azad etmişdir. PL lisenziyası üçün müraciət etmiş «Xəzər Lənkəran» FK və «Sumqayıt» FK-da qızlardan ibarət komandalar mövcuddur.

Meyarın tələblərinə cavab verməmiş klublar Lisenziya Komissiyası tərəfindən sanksiyalara məruz qalmışdılar.

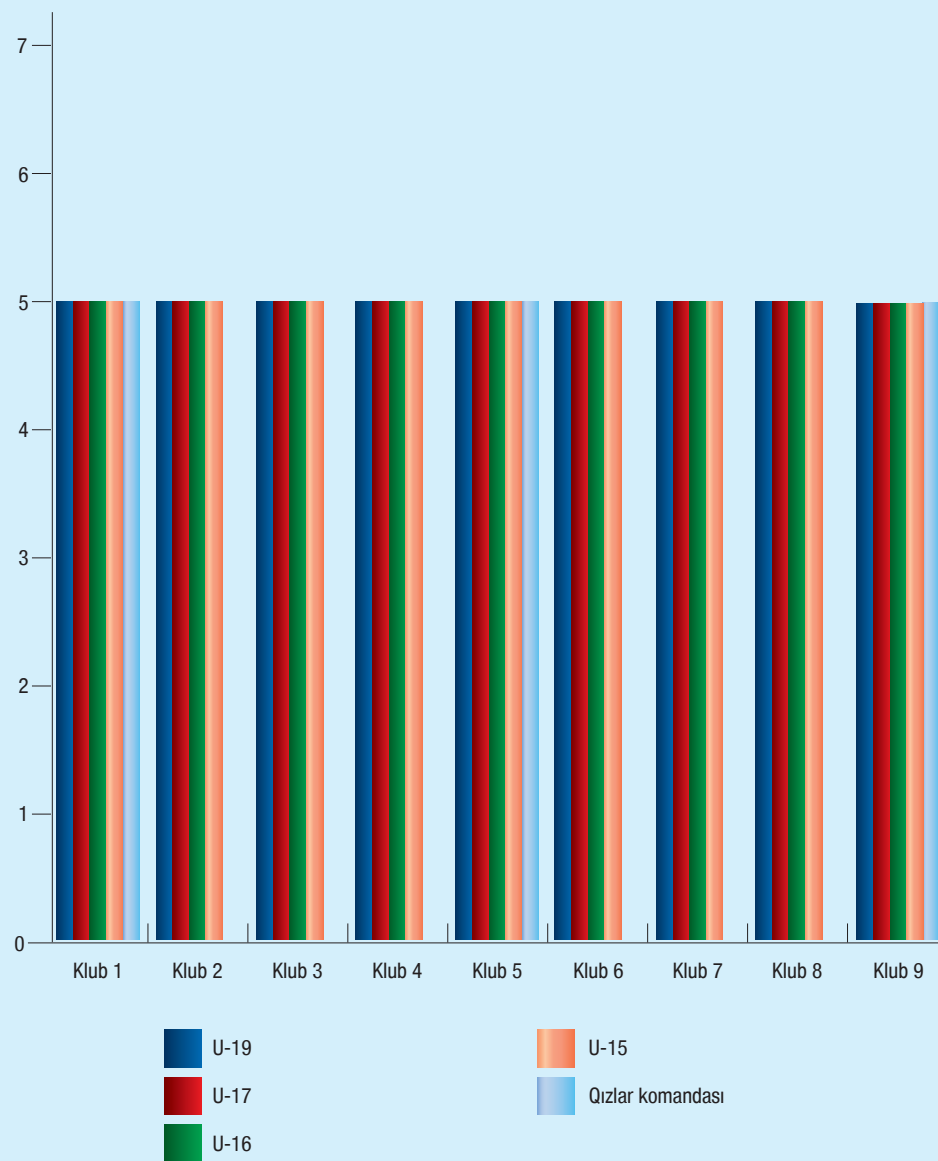
## Gənclər komandaları həftədə neçə dəfə məşq edir?

10-14 yaş qrupları



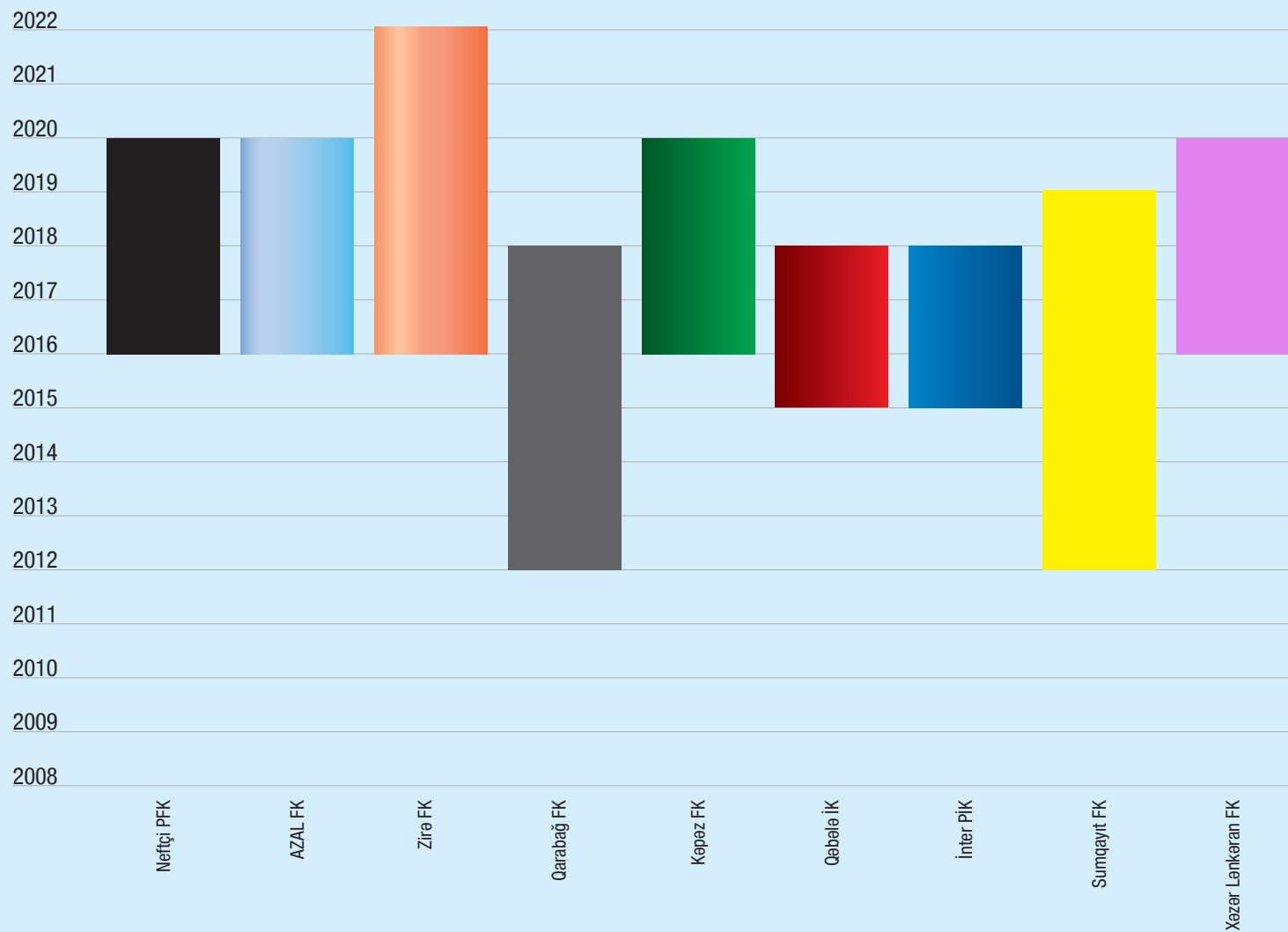
## Gənclər komandaları həftədə neçə dəfə məşq edir?

15-19 yaş qrupları və Qızlardan ibarət komandalar





## Gəncələr futbolunun inkişafı proqramı Etibarlıq müddətləri (illərlə)



### Klublar tərəfindən tərtib olunmuş «Gəncələr futbolunun inkişafı proqramları»nın əsas prinsipləri:

- Yerli istedadlara öz bacarıqlarını daha da inkişaf etdirmək üçün imkan yaratmaq
- Yığma komandalar üçün oyunçu hazırlığı
- Təşkilatı və texniki bazanın gücləndirilməsi hesabına uşaq və yeniyetmələrin futbola cəlb olunması və s.



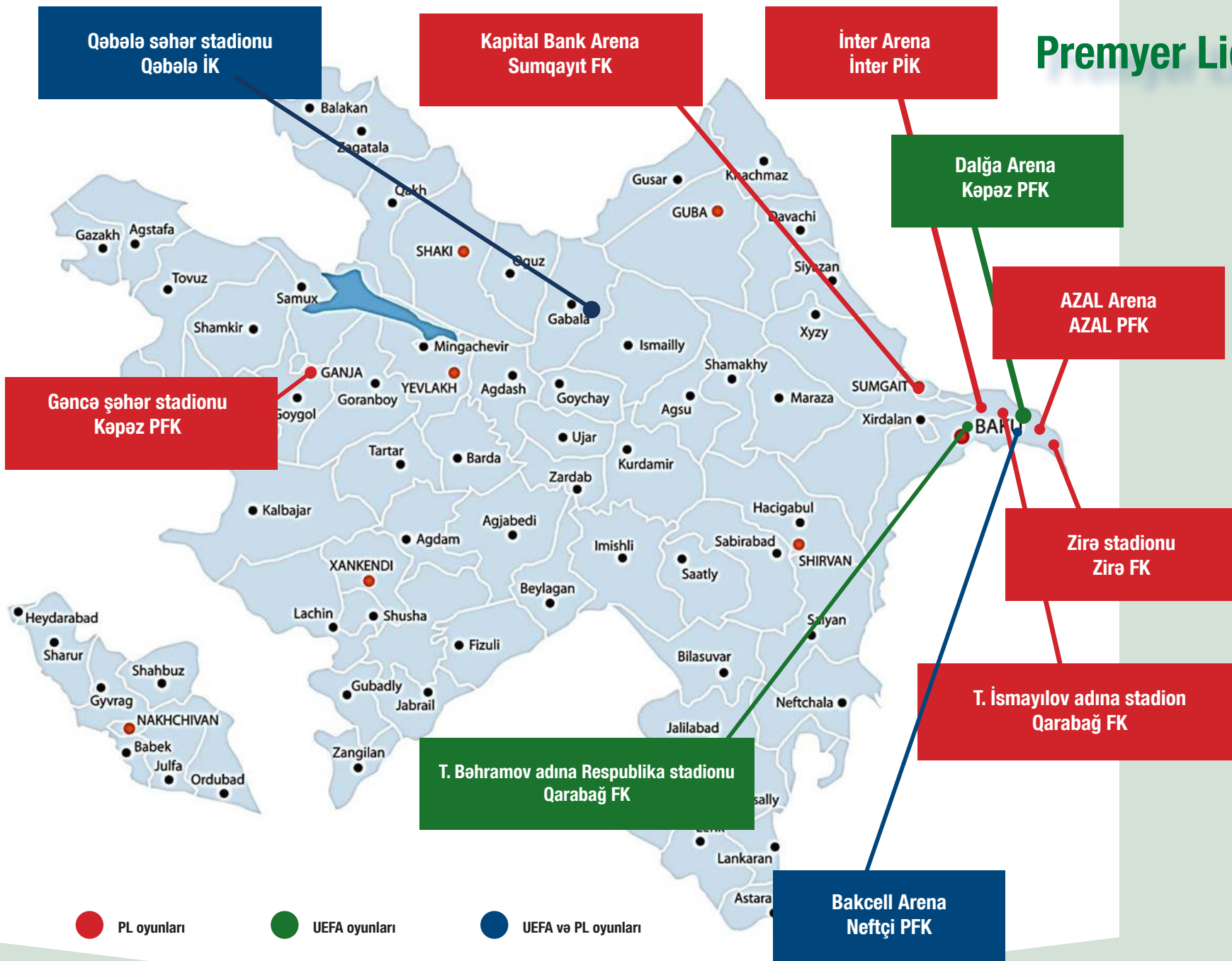
**AFFA**

Azərbaycan Futbol  
Federasiyaları Assosiasiyası

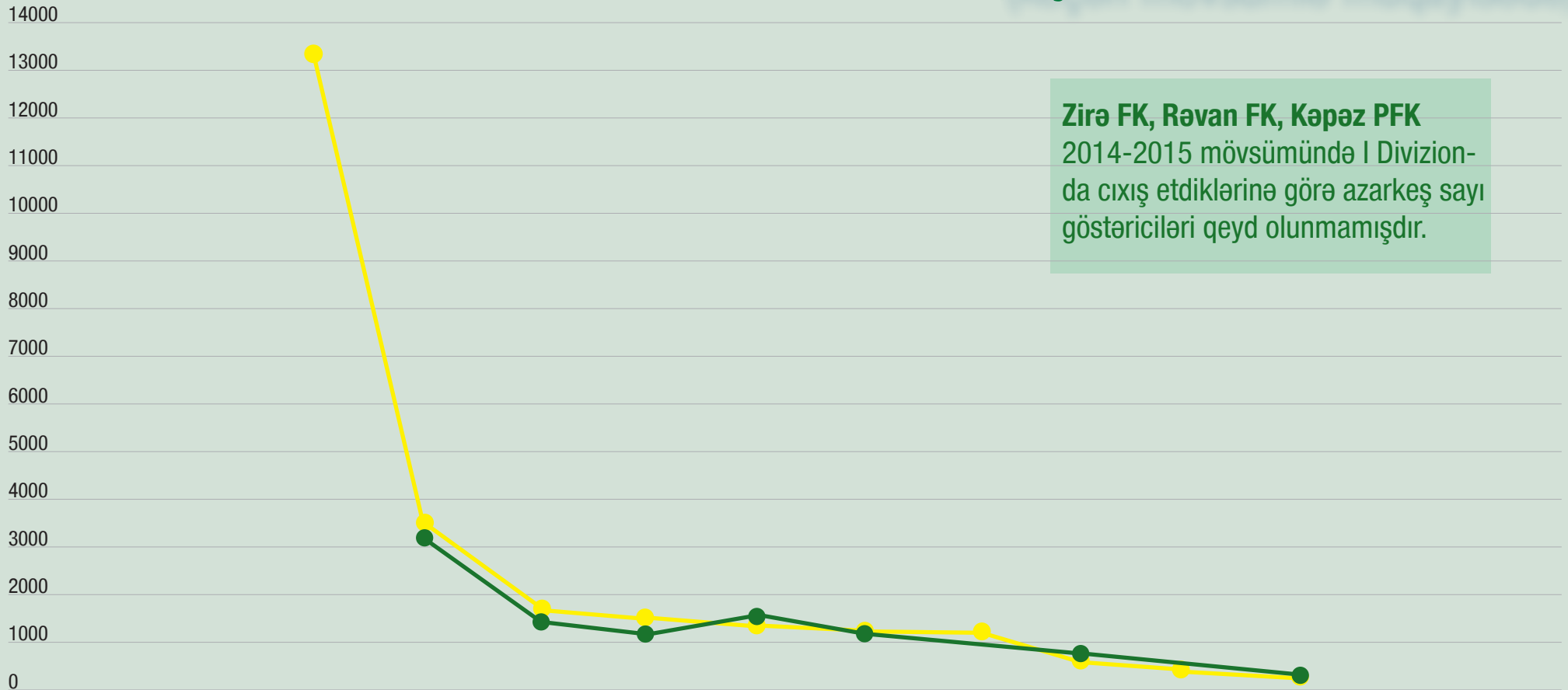
# İnfrastruktur meyarları üzrə statistik göstəricilər



# Premyer Liqa klublarının stadionları



## Komandaların ev oyunlarına orta hesabla neçə azarkeş gəlmişdir? (keçən mövsümlə müqayisədə)



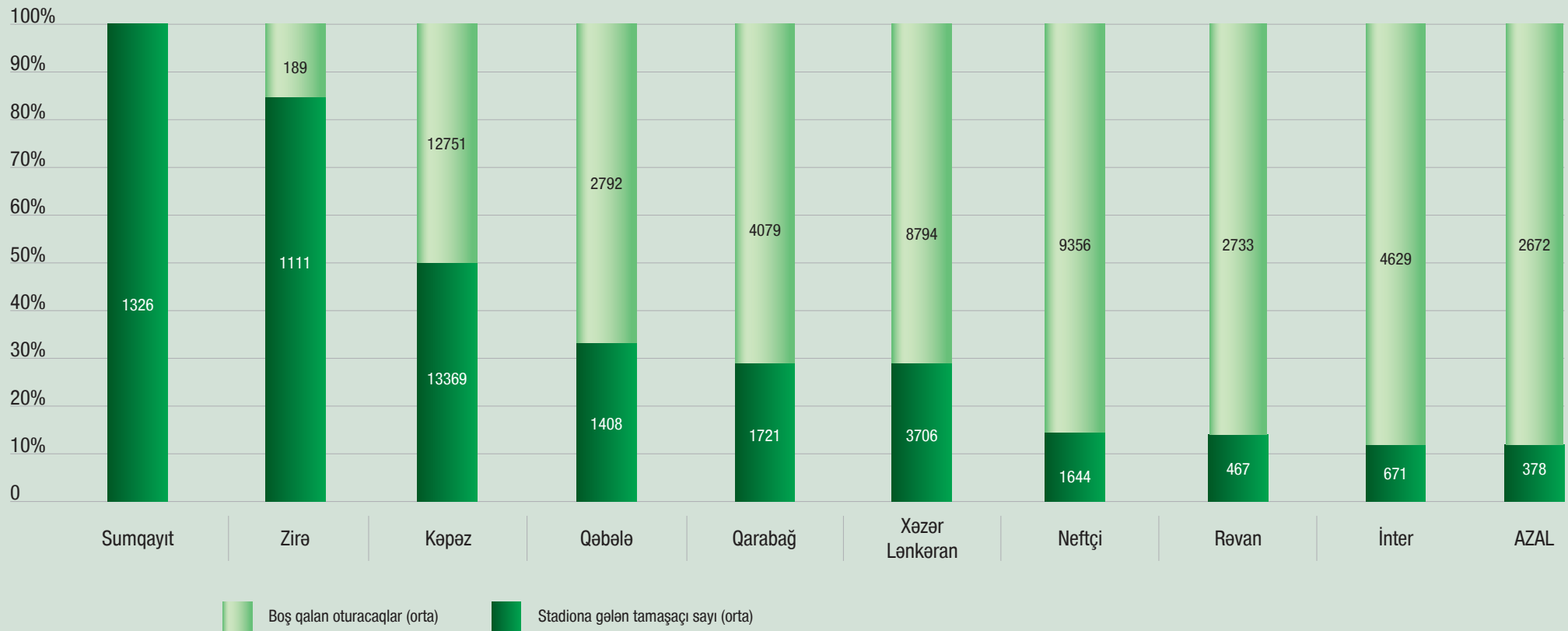
**Zirə FK, Rəvan FK, Kəpəz PFK**  
2014-2015 mövsümündə I Divizion-  
da çıxış etdiklərinə görə azarkeş sayı  
göstəriciləri qeyd olunmamışdır.

	Kəpəz	Xəzər Lənkəran	Qarabağ	Neftçi	Qəbələ	Sumqayıt	Zirə	İnter	Rəvan	AZAL
2015-2016	13.369	3706	1721	1644	1408	1326	1111	671	467	378
2014-2015	0	3163	1491	1416	1756	1224	0	841	0	356

- Ötən mövsümdə azarkeşlərin hər oyuna gəlmə sayı orta hesabla 1398 olmuşdursa, 2015-16-cı il mövsümündə bu rəqəm təxmini 84% artaraq, 2580 nəfərə çatmışdır.
- Statistika əsasında ən böyük azarkeş ordusuna Kəpəz klubu sahibdir (13.369 nəfər);
- Xəzər Lənkəran (17.16%), Qarabağ (15.43%), Neftçi (10%), Sumqayıt (8.33%) klublarında azarkeş sayının artımı müşahidə olunur;
- Qəbələ (-20%) və İnter (-20%) klublarında azarkeş sayının azalması qeydə alınıb;
- AZAL azarkeşlərinin sayında kəskin dəyişiklik baş verməyib (22 nəfər artıb).



## Cari mövsüm üzrə oyunlara gələn azarkeşlərin sayı (%)

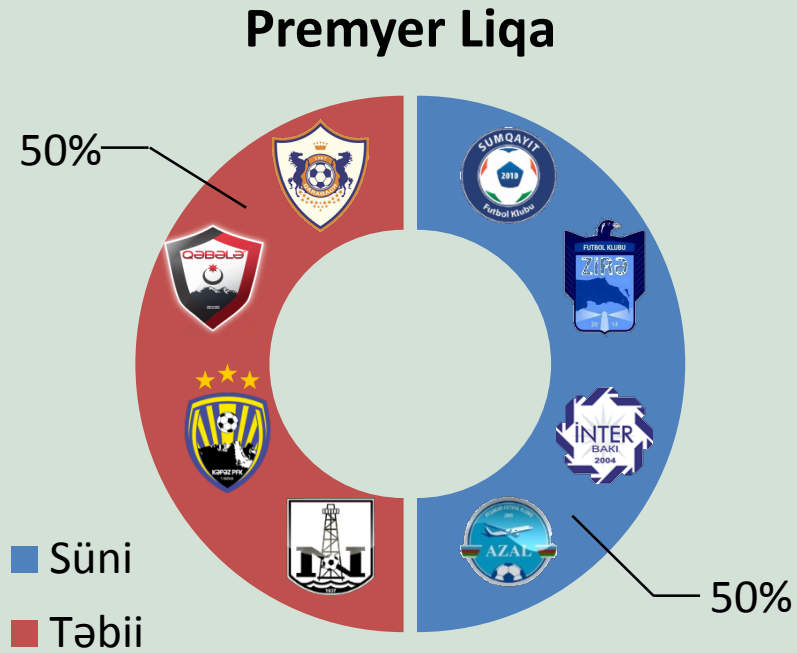


## Növbəti mövsümdə **Premyer Liqa** klubları tərəfindən aşağı yaş qrupu komandalarının ev oyunları üçün istifadə ediləcək meydançalar

	AZAL	Qarabağ	Zirə	İnter	Kəpəz	Sumqayıt	Neftçi	Qəbələ
Əvəzedici	Binə stadionu	Zirə İdman Kompleksi	Zirə İdman Kompleksi	İnter Arena 1-ci meydança	Gəncə şəhər stadionu	Kapital Bank Arena	Bayıl Arena	Qəbələ şəhər stadionu 10-cu meydança
U-19	Binə stadionu	Binə stadionu	Zirə İdman Kompleksi	İnter Arena 4-cü meydança	Gəncə şəhər stadionu	Kapital Bank Arena	Dalğa Arena 2-ci meydança	Qəbələ şəhər stadionu 10-cu meydança
U-17	Binə stadionu	Sərhədçi İOM	Zirə İdman Kompleksi	İnter Arena 4-cü meydança	Gəncə şəhər stadionu	Kapital Bank Arena	Dalğa Arena 2-ci meydança	Qəbələ şəhər stadionu 8-ci meydança
U-16	Binə stadionu	Sərhədçi İOM	Zirə İdman Kompleksi	İnter Arena 4-cü meydança	Gəncə şəhər stadionu	Kapital Bank Arena	Dalğa Arena 2-ci meydança	Qəbələ şəhər stadionu 8-ci meydança
U-15	Binə stadionu	Sərhədçi İOM	Zirə İdman Kompleksi	İnter Arena 4-cü meydança	Gəncə şəhər stadionu	Kapital Bank Arena	Dalğa Arena 2-ci meydança	Qəbələ şəhər stadionu 8-ci meydança
U-10 - U-14	Meydançalar mərkəzləşdirilmiş şəkildə AFFA tərəfindən təşkil olunur							
Qızlar	Binə stadionu					Kapital Bank Arena	Bayıl Arena	Qəbələ şəhər stadionu 8-ci meydança



## Təbii və süni meydançalar



**Zirə İdman Kompleksi**



**Qəbələ şəhər stadionu**

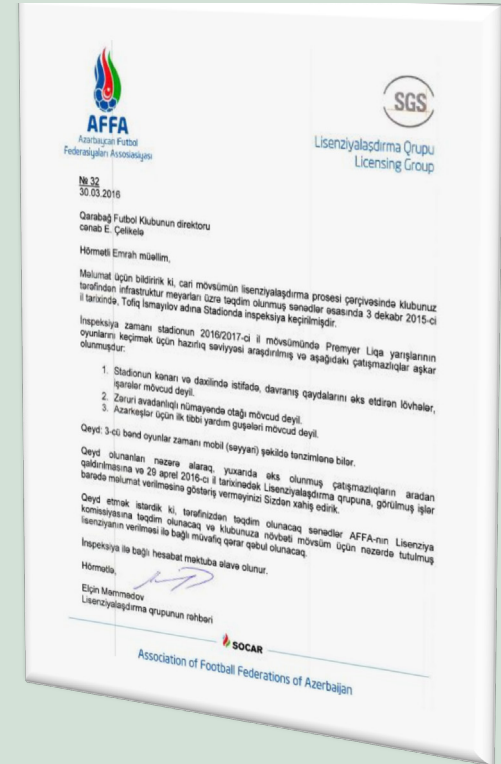
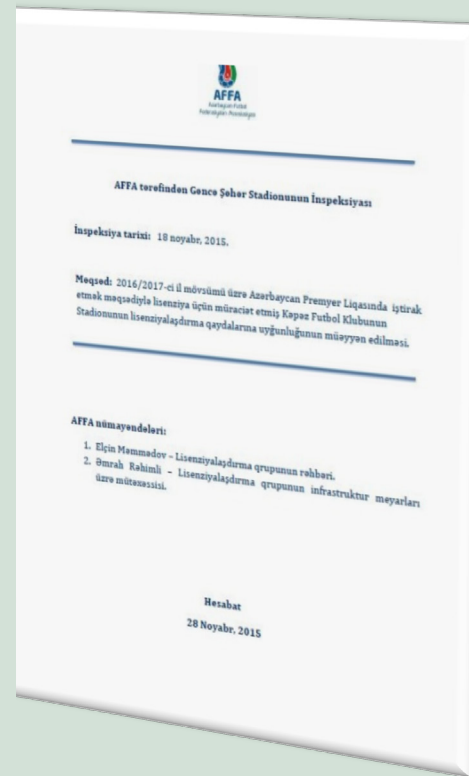
**UEFA klub yarışlarında iştirak edəcək bütün komandalar öz oyunlarını təbii örtüklü meydançada keçirəcəklər**

# Mövsüm ərzində görülmüş işlər

2015/2016-cı il futbol mövsümü ərzində qarşıdan gələn mövsüm üçün lisenziyaya ərizə verən bütün klubların stadionlarına səfər edilmiş və inspeksiya keçirilmişdir.

Hər bir stadion haqqında geniş izahlı hesabat tərtib edilmiş və klublara təqdim olunmuşdur.

Hər bir klubun rəhbərliyinə stadionlarda mövcud olan çatışmazlıqları əks etdirən rəsmi hesabat təqdim olunmuşdur





# Lisenzialaşdırma prosesi çərçivəsində stadionlarda görülmüş işlər

Əvvəl



Sonra



- Kapital Bank Arenada Media tribuna və 1 ədəd əlavə bayraq dirəyi quraşdırılmışdır
- AZAL stadionunda əlil azarkeşlər üçün sanitar qovşaq quraşdırılmış, azarkeşlər üçün olan oturmaqalar tam şəkildə nömrələnmiş, azarkeşlər üçün ilk tibbi yardım güşəsi ayrılmışdır.
- İnter Arenada azakeşlər üçün ilk tibbi yardım güşəsi ayrılmışdır.
- Klublar stadionlarda olan müəyyən çatışmazlıqlarla bağlı öhdəlik götürmüşdür





**AFFA**

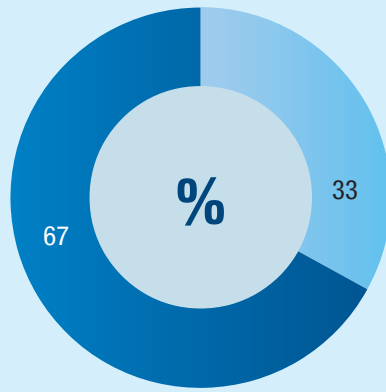
Azərbaycan Futbol  
Federasiyaları Assosiasiyası

# **Kadr-inzibati meyarları üzrə statistik göstəricilər**



## Klub katibliyi

### Klubların ofisləri harada yerləşir?

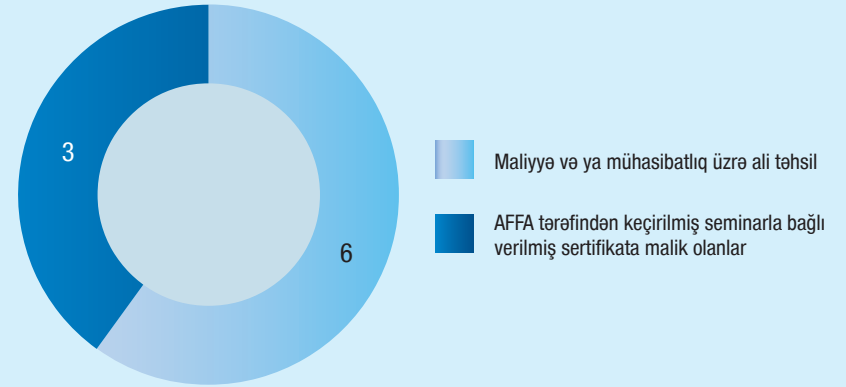


■ Təsisçi/sponsorun binasında yerləşir

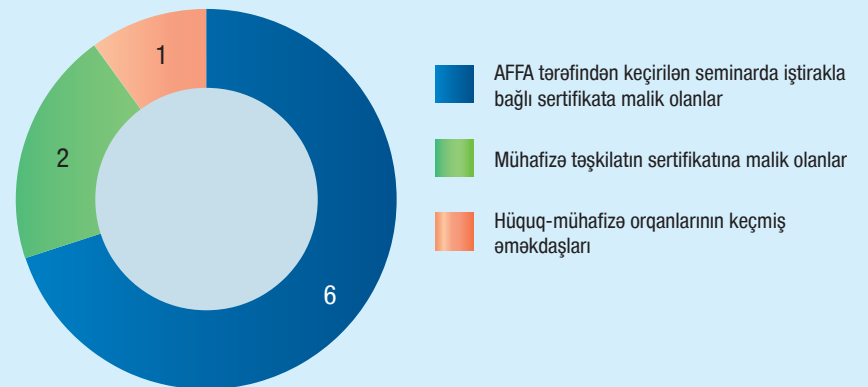
■ Katiblik stadionda yerləşir

- Bütün klubların ofisləri zəruri əlaqə vasitələri (e-mail, fax və s.) ilə təmin olunub
- Bütün klubların rəsmi internet saytları fəaliyyət göstərir
- Sumqayıt və Kəpəz klubları istisna olmaqla bütün klubların ofisləri Bakı şəhərində yerləşir.

## Klubların maliyyə menecerləri hansı ixtisasa malikdirlər?



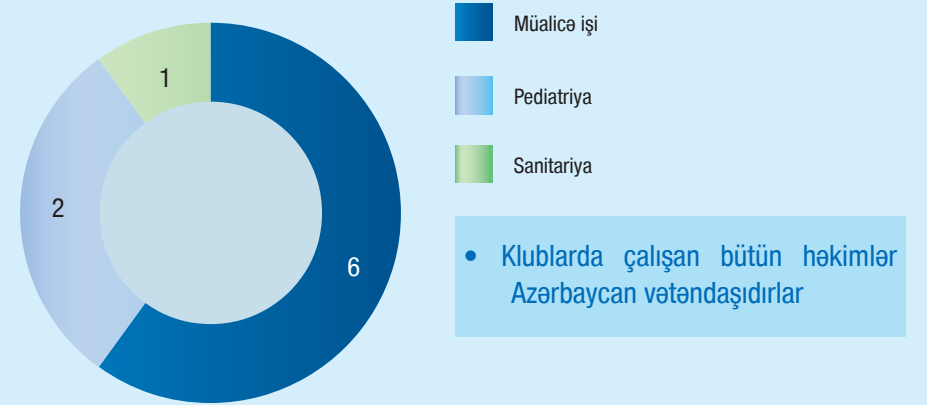
## Klubların təhlükəsizlik xidmətinin rəhbərləri hansı ixtisasa malikdirlər?



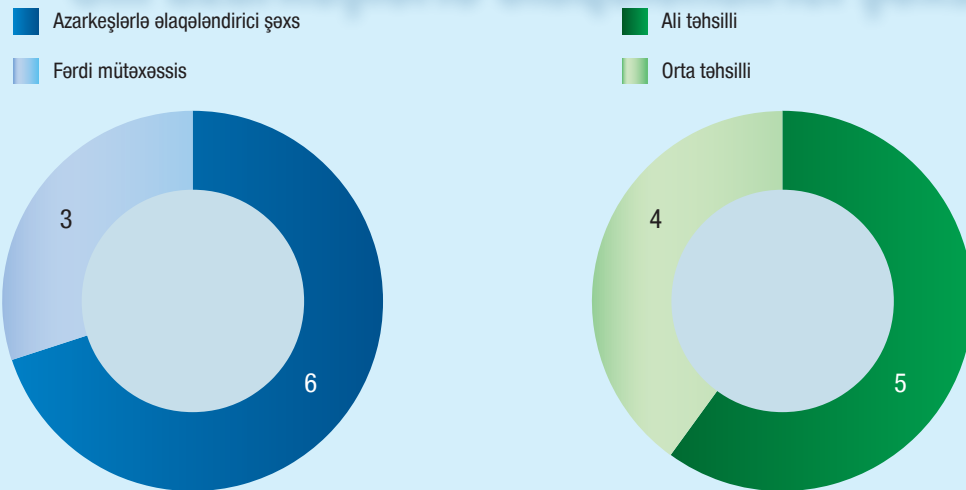
## Klublarda mətbuat katibləri hansı ixtisasa malikdirlər?



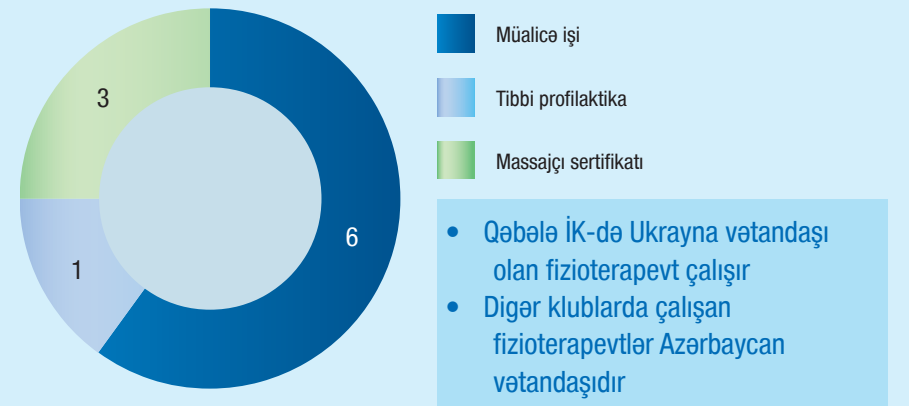
## Komandaların həkimləri və fizioterapevtləri hansı fakültəni bitirib?



## Azarkeşlərlə əlaqələndirici şəxs və Əlil azarkeşlərlə əlaqələndirici şəxs

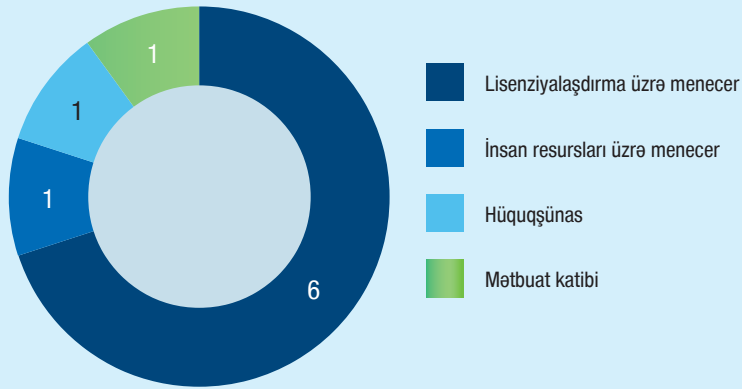


## Komandaların fizioterapevtləri hansı fakültəni bitirib?

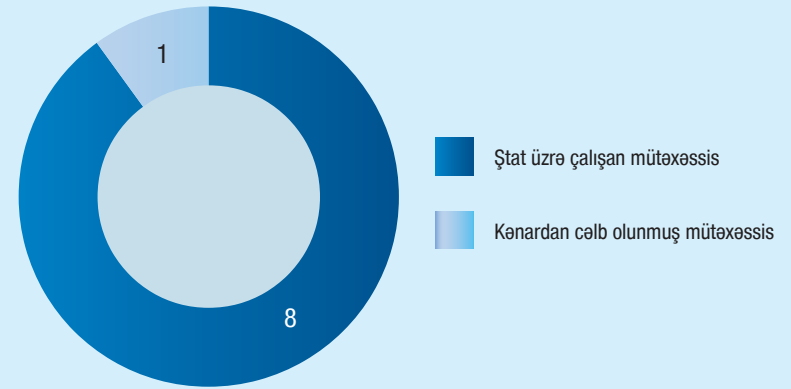




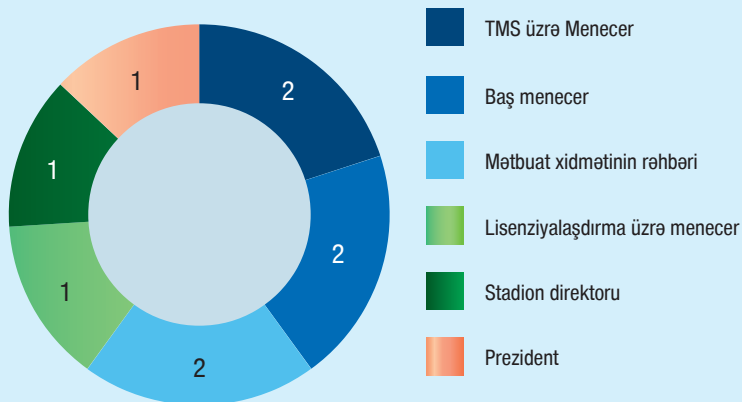
## Lisenzialaşdırma üzrə menecer vəzifəsini hansı əməkdaşlar yerinə yetirir?



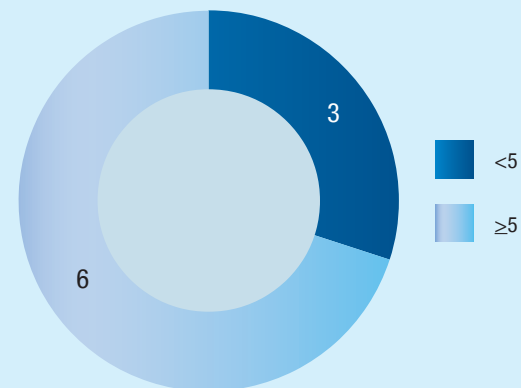
## Stadionun ot örtüyünə qulluq üzrə mütəxəssis vəzifəsi kim tərəfindən icra olunur?



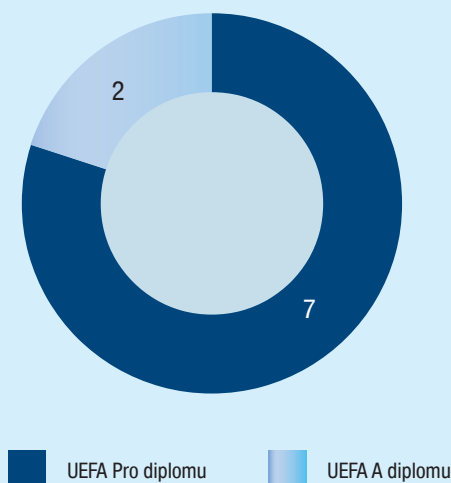
## TMS üzrə menecer vəzifəsini hansı əməkdaşlar yerinə yetirir?



## Klublarda neçə mühafizəçi (stüard) çalışır?



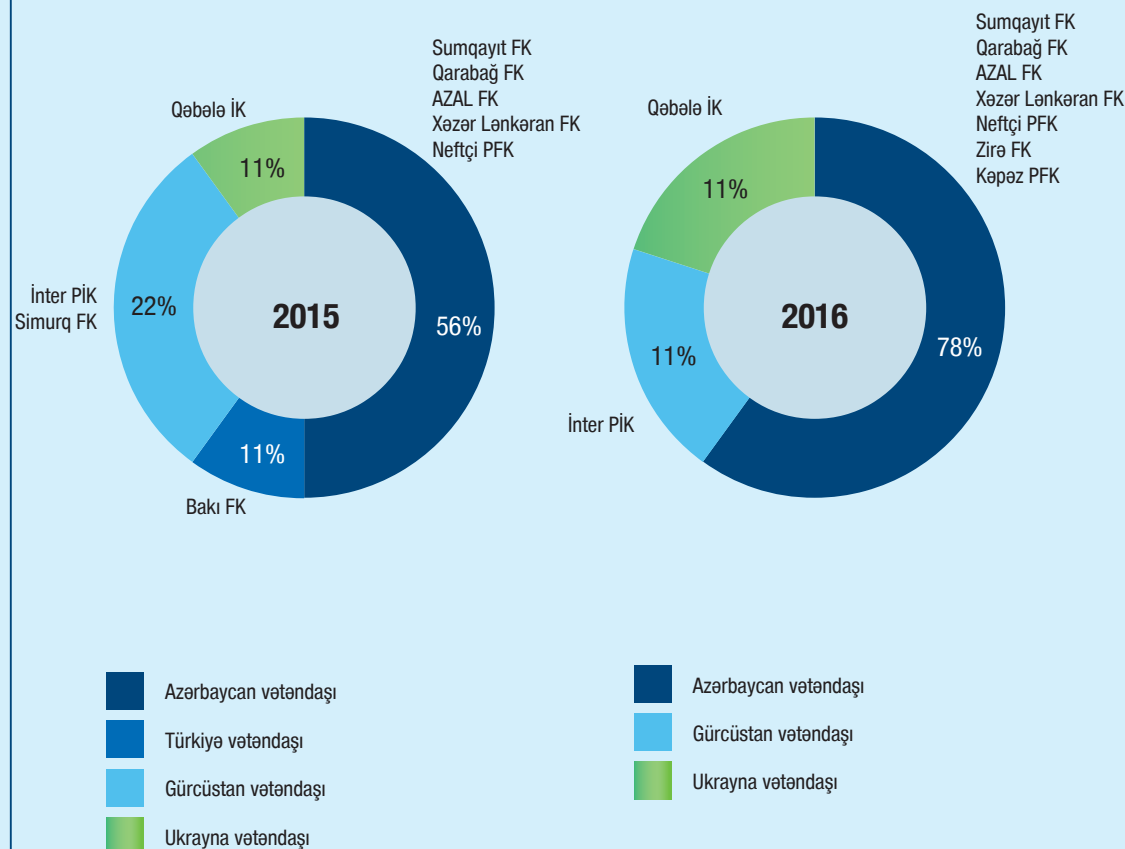
## Əsas komandalarının baş məşqçiləri hansı ixtisaslara malikdirlər?



- 2013-14-cü il mövsümündə Premyer Liqada çalışan məşqçilərin orta yaş həddi 52 olmuşdur.
- 2014-15-ci il mövsümündə isə bu göstərici 47 olmuşdur
- 2015-16-cı il mövsümündə isə 46,5-dir

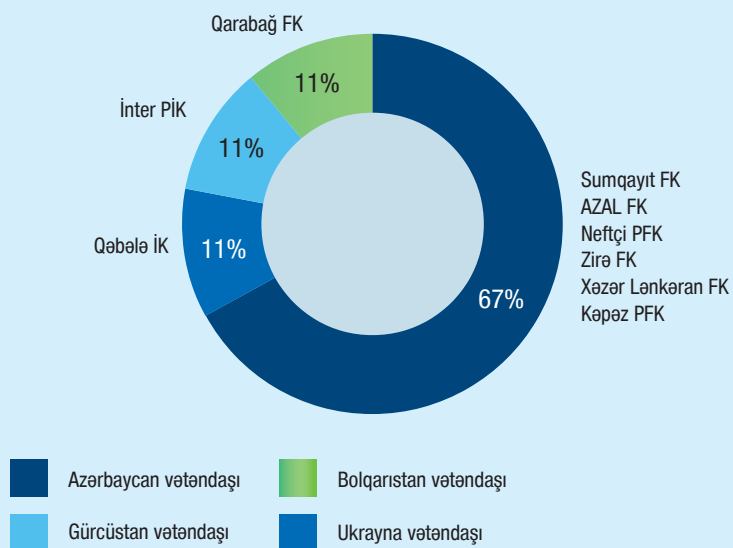
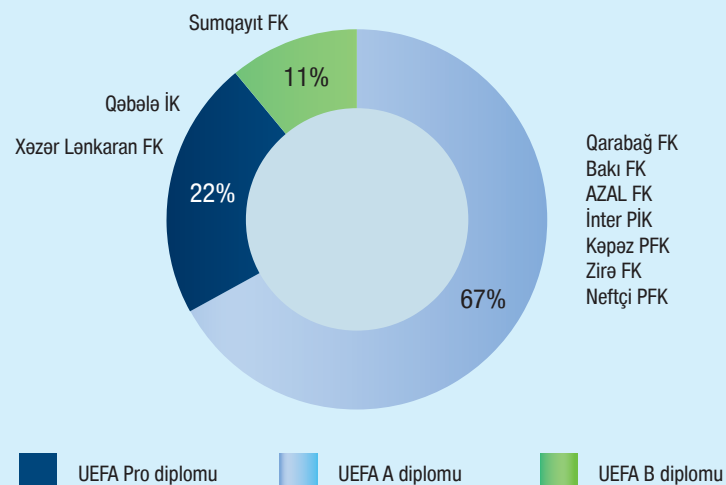
- Ən gənc məşqçilər Samir Abbasov (Sumqayıt FK) - 38 yaş
- Ən yaşlı məşqçi Zaur Svanadze (İnter PİK) - 60 yaş

## Əsas komandalarının baş məşqçiləri hansı ölkələrin vətəndaşıdır?





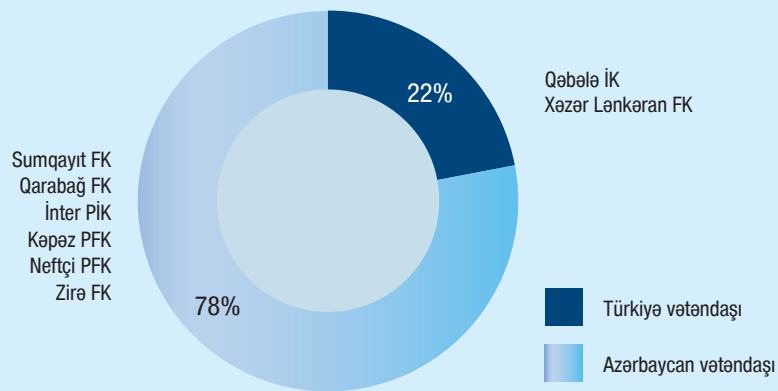
## Baş məşqçinin köməkçiləri hansı ixtisasa malikdirlər və hansı ölkələrin vətəndaşdırlar?



## Əsas komandanın məşqçi heyəti hansı ölkələri təmsil edir? (müqayisə)

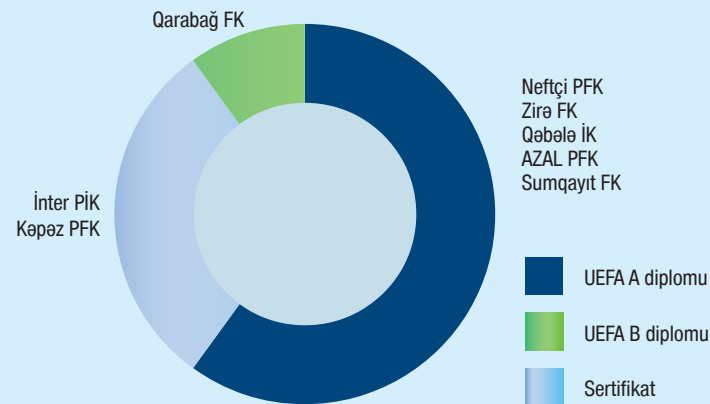
KLUB	BAŞ MƏŞQÇİ	BAŞ MƏŞQÇİNİN KÖMƏKÇİSİ	QAPIÇILAR MƏŞQÇİSİ	FİZİKİ HAZIRLIQ ÜZRƏ MƏŞQÇİ
Neftçi PFK	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN
AZAL PFK	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN
Sumqayıt FK	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN
Xəzər Lənkəran FK	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN	
İnter PİK	GÜRCÜSTAN	GÜRCÜSTAN	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN
Zirə FK	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN
Qarabağ FK	AZƏRBAYCAN	BOLQARISTAN	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN
Qəbələ İK	UKRAYNA	UKRAYNA	AZƏRBAYCAN	UKRAYNA
Kəpəz PFK	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN	AZƏRBAYCAN

## Gənclər futbolunun inkişafı proqramının rəhbərləri (ixtisaslar və təmsil etdikəri ölkələr)

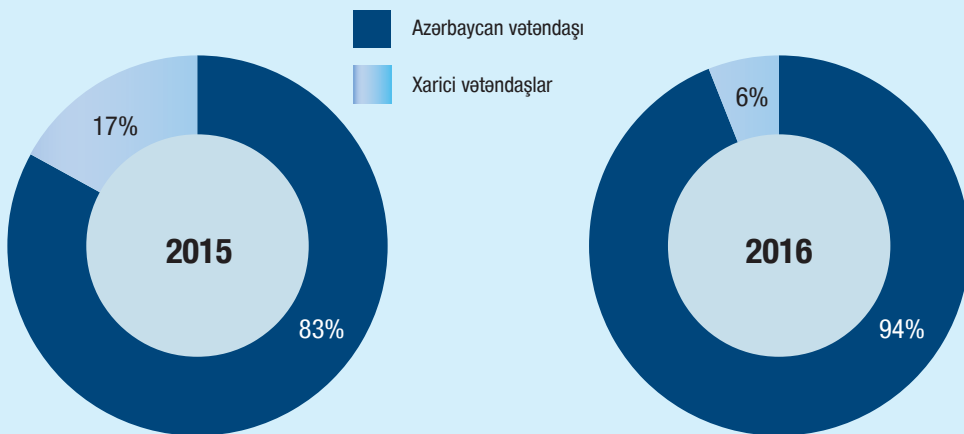


Gənclər Futbolunun İnkişafı Proqramının rəhbərləri UEFA A məşqçilik kateqoriyasına malikdir.

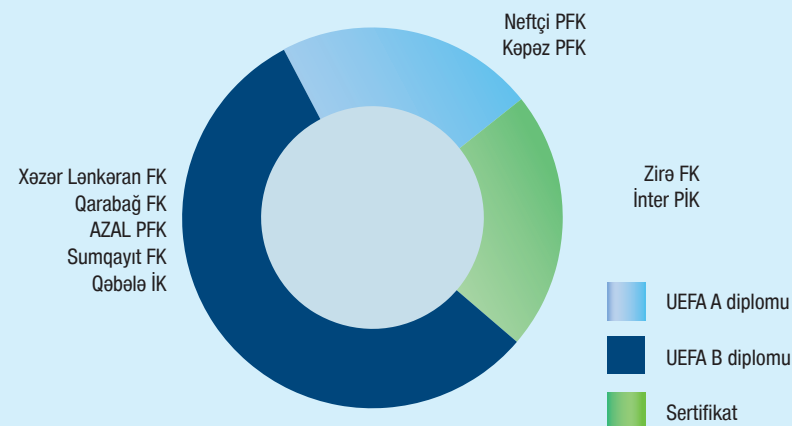
## Fiziki hazırlıq və qapıçıların hazırlığı üzrə məşqçilər hansı ixtisasa sahibdir?



## Klublarda çalışan yerli və xarici məşqçilərin nisbəti ÜMUMİ



## Qapıçıların hazırlığı üzrə məşqçilər





## Əvəzedici və Uşaq-Gənclər komandalarının məşqçiləri ixtisaslar

Klub	Gənclər komandaları											Kateqoriyalar				
	Əvəzedici	U-19	U-17	U-16	U-15	U-14	U-13	U-12	U-11	U-10	QK*	UEFA Pro	UEFA A	UEFA B	UEFA C	ADBTİA
Neftçi PFK	A	A	A	B	A	B	B	B	B	B	C	-	4	6	1	-
Xəzər Lənkəran FK	B	B	B	B	B	B	A**	B	B	B	-	-	1	9	-	-
Zirə PFK	B	B	B	B	B	B	B	B	ADBTİA	ADBTİA	-	-	-	8	-	2
Qarabağ FK	A	A	B	A	A*	B	A	A	B	Pro	-	1	5	3	-	-
İnter PİK	B	B	B	B	B	B	A*	B	B	B	-	-	1	9	-	-
AZAL PFK	B	B	B	B	B	B	B	A*	B	B	-	-	1	9	-	-
Qəbələ İK	A	A	B	A**	B	A	B	B	B	B	B	-	4	7	-	-
Kəpəz PFK	A	B	B	B	A*	B	B	B	B	B	-	-	2	8	-	-
Sumqayıt FK	A*	A	A	A	B	B	ADBTİA	B	B	B	B	-	4	6	-	1
<b>Liqalar üzrə</b>											<b>Ümumi say</b>					
UEFA Pro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	UEFA Pro	UEFA A	UEFA B	UEFA C	ADBTİA
UEFA A	5	4	2	3	3	1	2	2	-	-	-	1	22	65	1	3
UEFA B	4	5	7	6	6	8	4	7	8	7	2					
UEFA C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1					
ADBTİA	-	-	-	-	-	-	1	-	1	1	-					

QEYD:

\*Xarici məşqçilər rəhbərlik edir

\* GFİP rəhbəri məşqçi qismində fəaliyyət göstərir

\*QK – Qızlar komandası

ADBTİA - Azərbaycan Dövlət Bədən Tərbiyəsi və İdman Akademiyası



**AFFA**

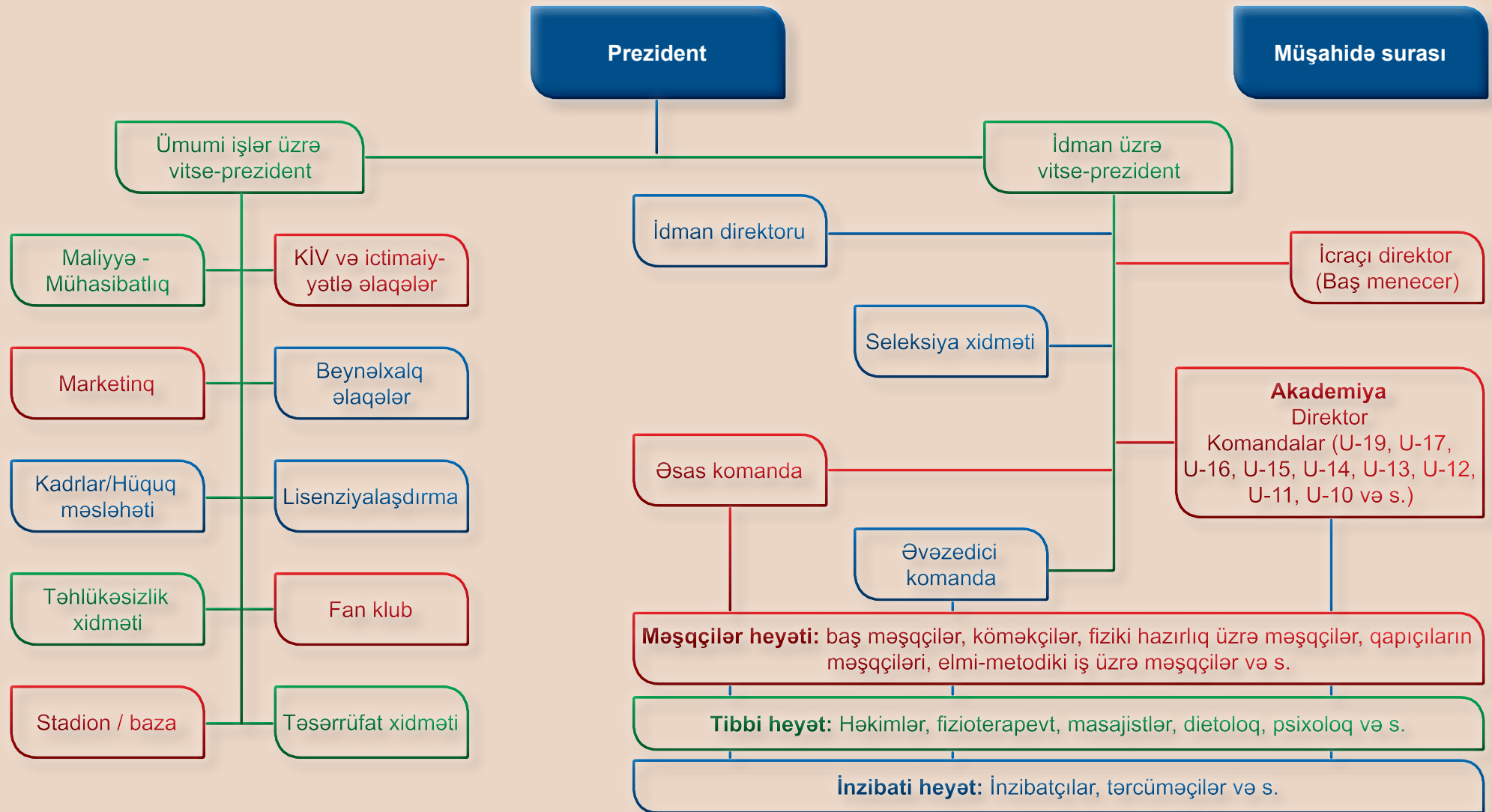
Azərbaycan Futbol  
Federasiyaları Assosiasiyası

# Hüquq meyarları üzrə statistik göstəricilər



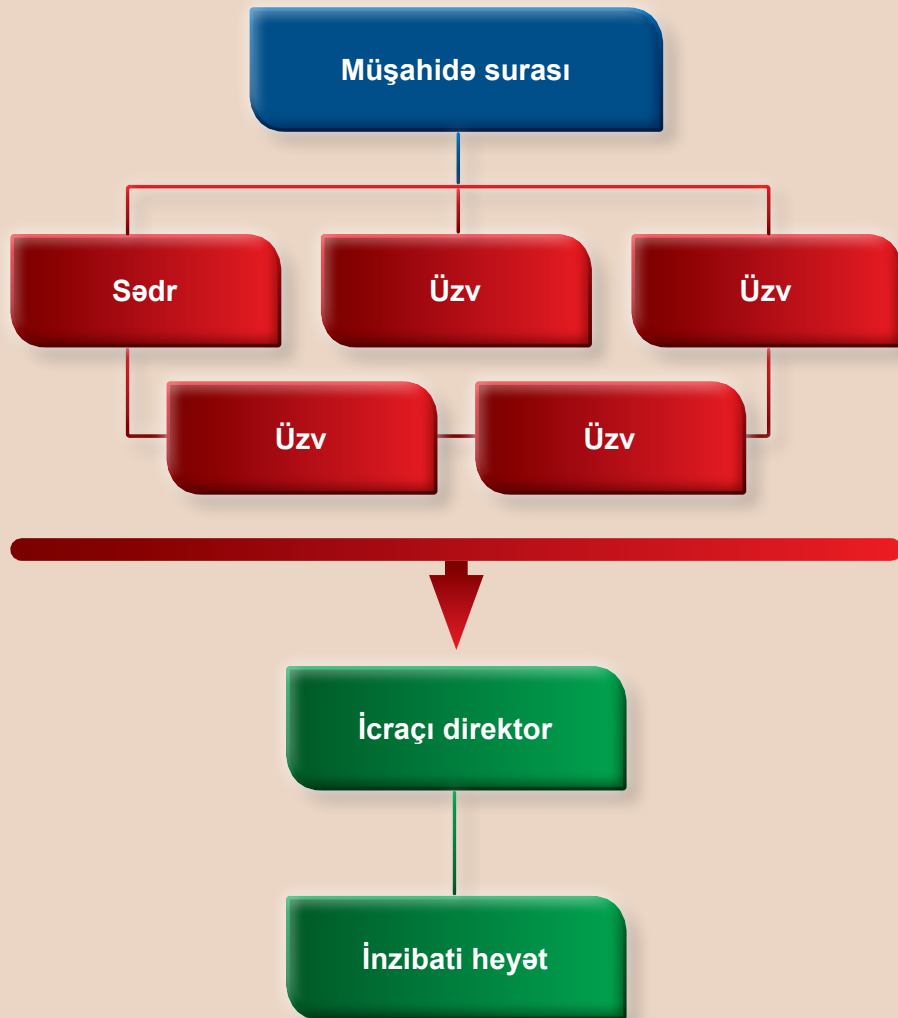
# Klublarda struktur necə təşkil olunub?

Struktur klublar tərəfindən təqdim olunmuş sənədlərə istinadən tərtib olunub

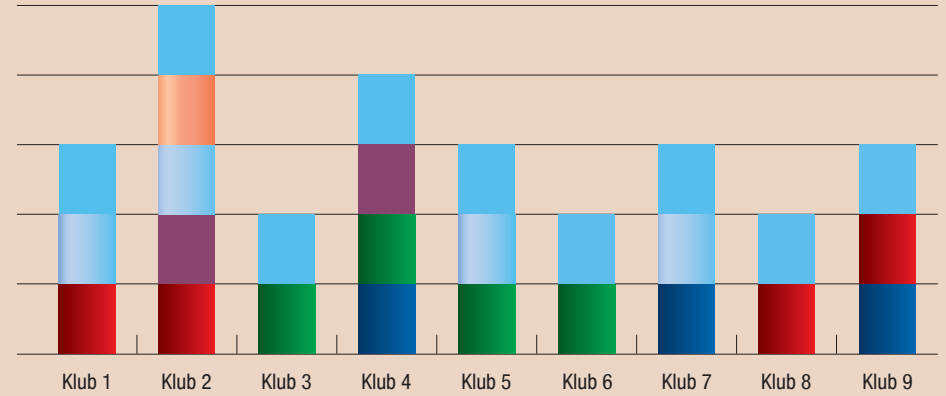


Müəyyən klublarda əlavə olaraq Fəxri Prezident və Fəxri Vitse-prezident vəzifələri, həmçinin «Veteranlar», «Təşkilati metodik», «Nəzarət-təftiş», «Transfer məsələləri», «Digər klublar üzrə işlər» şöbələri mövcuddur.

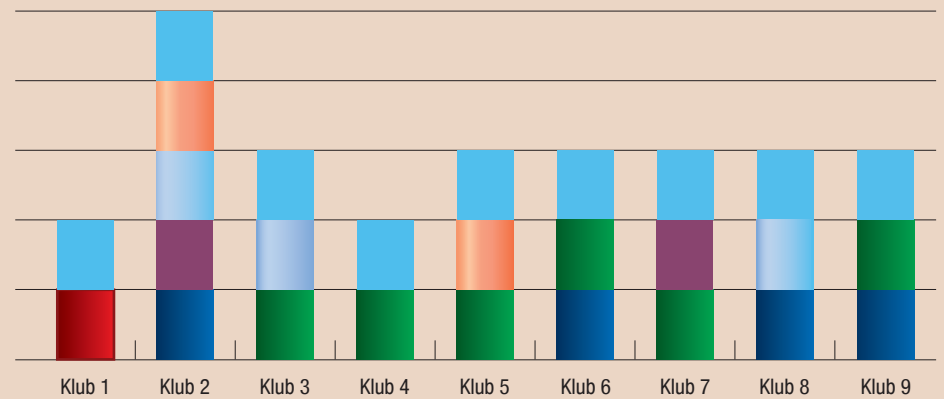
## Klubların Ali Rəhbərliyi AFFA tərəfindən təklif olunan struktur



## Klublarda hansı əməkdaşlar imza səlahiyyətinə malikdirlər?



2014-2015 mövsümü

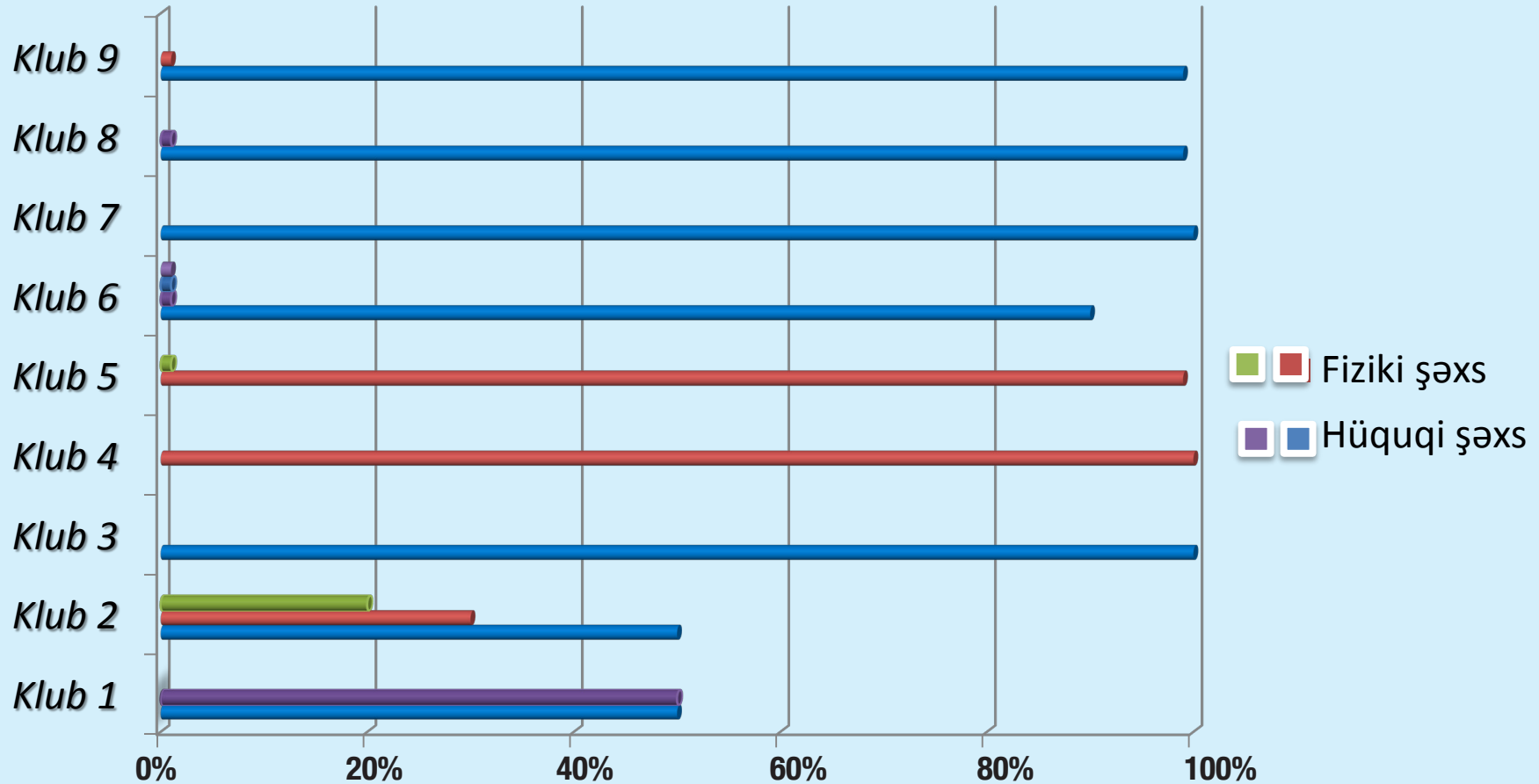


2015-2016 mövsümü





## Klubların təsisçiləri barədə statistik göstəricilər



Qeyd: Klubların təşkilati-hüquqi formaları əsasən Məhdud Məsuliyyətli Cəmiyyətdir.



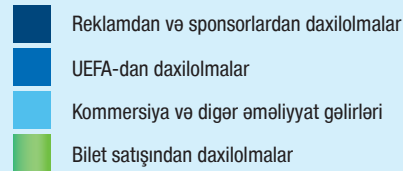
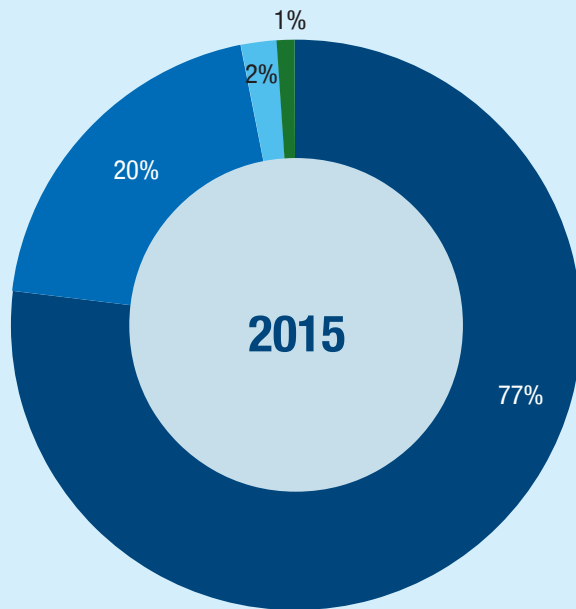
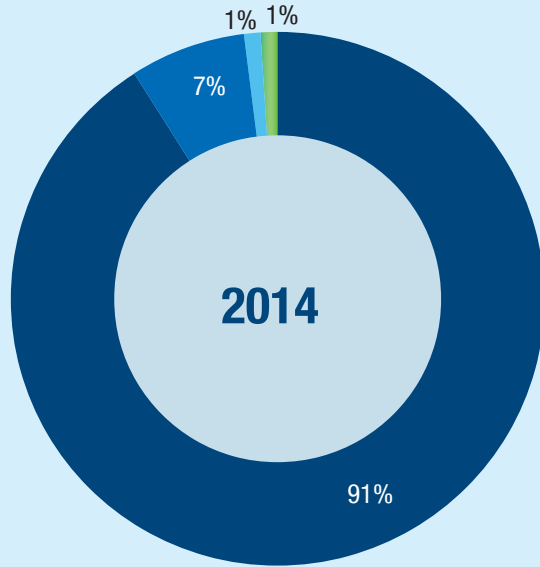
**AFFA**

Azərbaycan Futbol  
Federasiyaları Assosiasiyası

# Maliyyə meyarları üzrə statistik göstəricilər

Qeyd: Rəvan FK maliyyə sənədlərini təqdim etmədiyi üçün maliyyə meyarları üzrə hesabat 9 klub üzrə hazırlanıb.

## 2014-cü ildən 2015-ci ilə nisbətən klublar gəliri haradan əldə edir?



2015-ci ildə klubların ümumi gəlirləri keçən ilə nisbətən 3% azalmışdır (AZN)

2013-2014-cü illərdə sponsorlar klubların ümumi gəlirlərinin 91%-ı təmin etmişdir

2015-ci ildə isə bu rəqəm 77% təşkil etdi

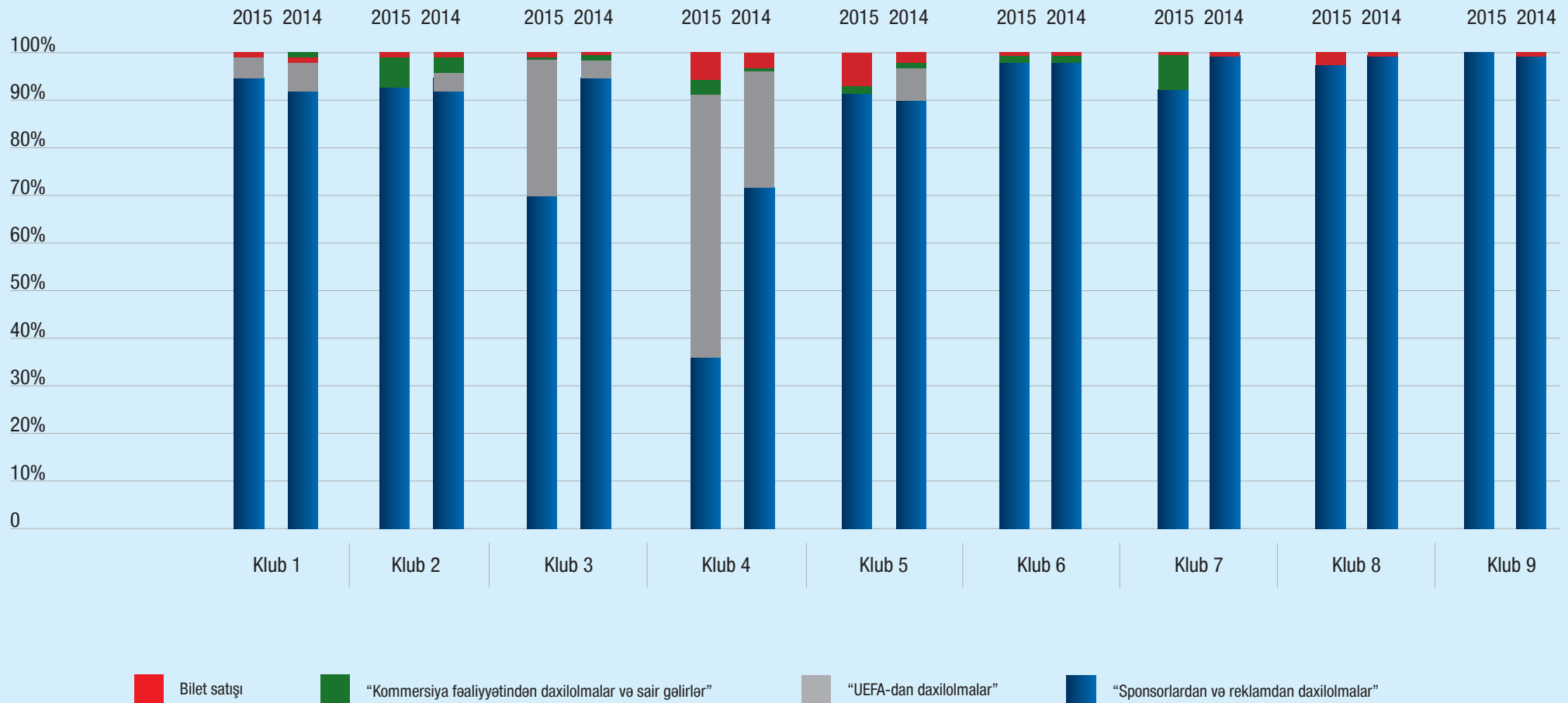
Əsas səbəb sponsorlardan daxilolmaların azalmasıdır

Digər səbəb isə 2 klubumuzun (Qarabağ FK və Qəbələ İK) UEFA-nın Avropa Liqasının qrup mərhələsinə düşməsidir.

Bununla bağlı olaraq UEFA-dan daxilolmalar 7%-dən 20%-ə yüksəlmişdir



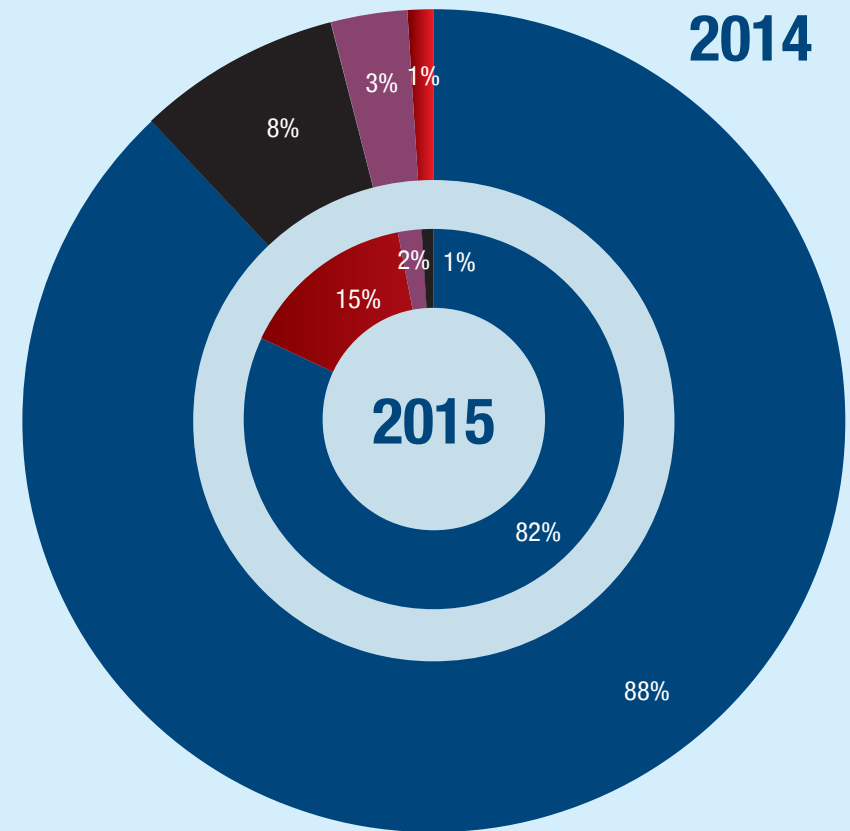
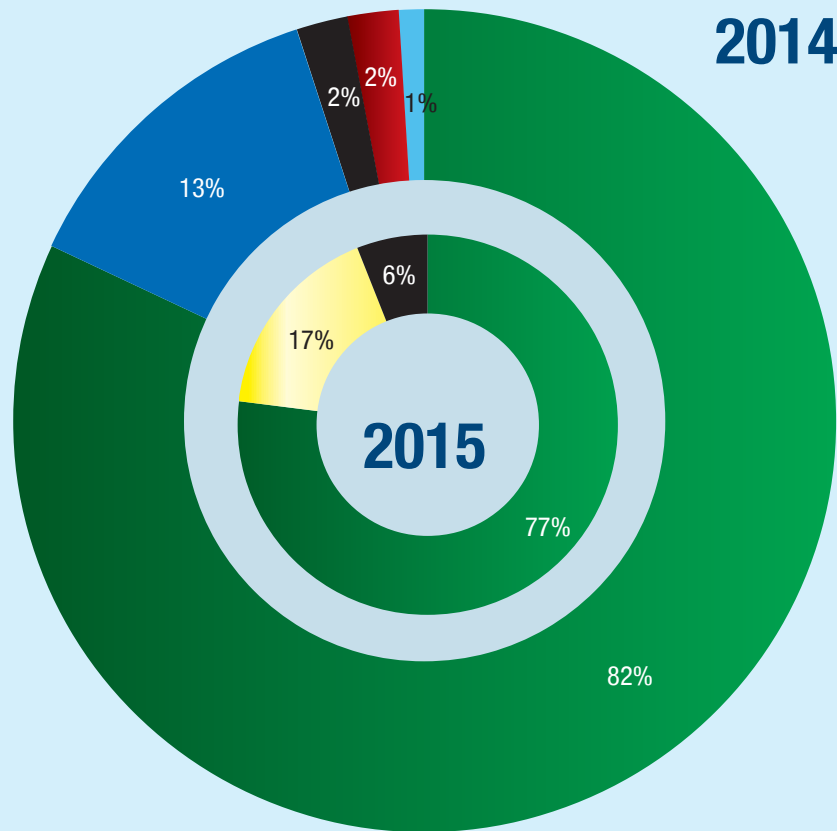
# Klubların büdcəsinə vəsait haradan daxil olur? (2014-cü və 2015-ci illərin müqayisəsi)



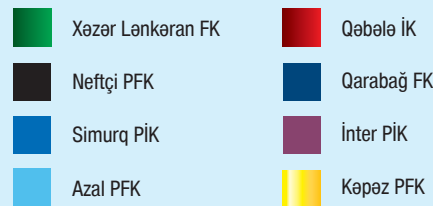
# Premyer Liqa və UEFA-nın yarışlarına bilet satışından əldə olunmuş gəlirlər

Premyer Liqa yarışlarına bilet satışından gəlirlər

UEFA-nın yarışlarına bilet satışından gəlirlər



Premyer Liqa oyunlarına bilet satışından olan ümumi gəlirlər **(+17%)**, UEFA-nın yarışları üzrə isə **(+133%)** artmışdır





**AFFA**

Azərbaycan Futbol  
Federasiyaları Assosiasiyası

**Hesabatı  
hazırlayanlar**





**Elxan Məmmədov**  
Baş katib



**Elçin Məmmədov**  
Lisenzialaşdırma  
qrupunun rəhbəri



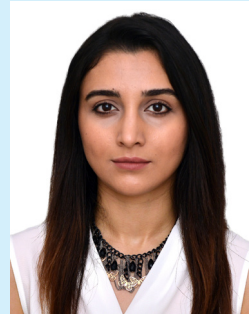
**İlqar Əliyev**  
Lisenzialaşdırma  
qrupunun rəhbər müavini



**Bəhram Dadaşov**  
Maliyyə və kadr-inzibati  
meyarlar üzrə ekspert



**Anar Kazımlı**  
İdman meyarları üzrə ekspert



**Günay Zamanlı**  
Hüquq meyarları üzrə ekspert



**Aynur Abdullayeva**  
Maliyyə meyarları  
üzrə ekspert



**Əmrah Rəhimli**  
İnfrastruktur meyarları  
üzrə ekspert



Azərbaycan, Bakı AZ 1025,  
Nobel prospekti 2208  
Tel: +99412 404 2777  
Faks: +99412 404 2772  
info@affa.az  
www.affa.az

## KLUBLARIN LİSENZİYALAŞDIRILMASI ÜZRƏ HESABAT 2016

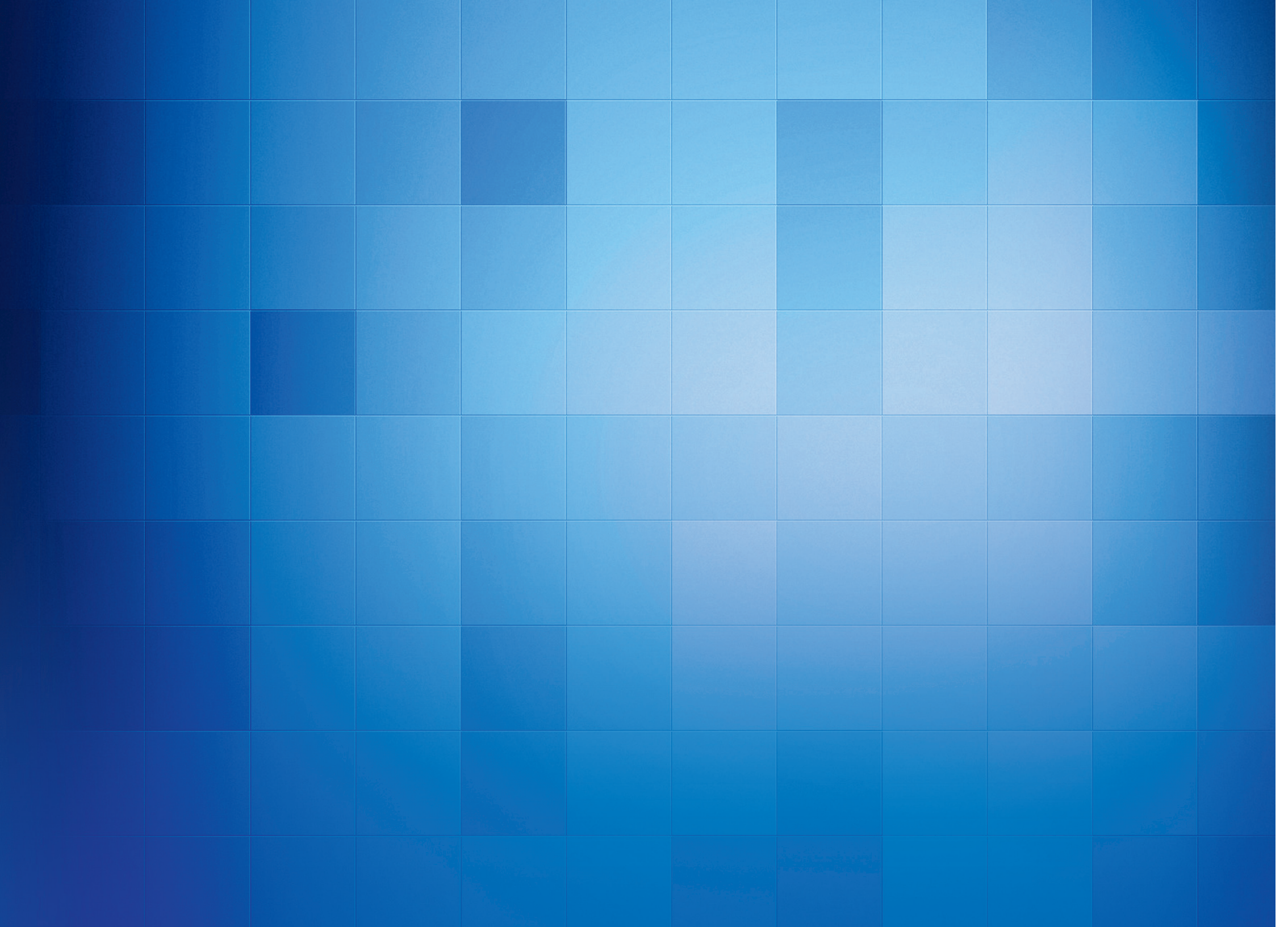
Azərbaycan Futbol Federasiyaları Assosiasiyası

Şəkillər

AFFA-nın arxivi, Qənbər Cəlilov, Eldəniz Bədəlov

Qrafik dizayn

Baxşiyev Xamid







**AFFA**

Azərbaycan Futbol  
Federasiyaları Assosiasiyası